



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2025

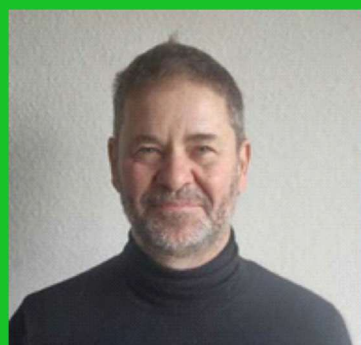


Liban, coopérative Majdala

Table des matières

LE MOT DU PRÉSIDENT	3
ACTIVITÉS 2025	4
LE PORTEFEUILLE DE PHILEA	4
COPROCASA	4
FAIR TRADE LEBANON (FTL)	5
COOPECAN	5
LES PROJETS DE PHILEA	5
BURUNDI RAFIDESTIM 2	5
BURUNDI PARECOOP	7
BURKINA FASO INCLUFIN 2	8
AFRIQUE, PROJET MAIN ACCEPTÉ	9
UKRAINE, PROJET REPIC	9
GENÈVE, PROJET FAIRE-GE	9
L'IMPACT DE PHILEA	9
VIDÉO LA FLORIDA	9
NOS PARTENAIRES	9
FEBEA (FÉDÉRATION EUROPÉENNE DES BANQUES ETHIQUES ET ALTERNATIVES)	9
FGC (FÉDÉRATION GENEVOISES DE COOPÉRATION)	10
ALTROMERCATO	10
LA VIE COOPÉRATIVE	10
LES MEMBRES	10
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	10
ETATS FINANCIERS	11
LE COMPTE DE RÉSULTATS	11
LE BILAN	12
PRIORITÉS 2026	12
RECHERCHE DE FONDS	12
FONDATIONS & RSE DES ENTREPRISES	12
MEMBRES	13
60 ANS DE LA FGC	13
DOCUMENTATION DE L'IMPACT	13

Le mot du président



Cher.e.s ami.e.s, chers membres et partenaires,

L'année 2025 a été marquée par plusieurs évolutions importantes dans le contexte international. La présidence de Donald Trump et la suspension de l'USAID ont entraîné des répercussions sur de nombreux bailleurs de fonds, avec des conséquences directes dans plusieurs pays partenaires. Par ailleurs, la guerre en Ukraine a conduit la Suisse à réalouer une part substantielle de ses ressources de coopération à ce pays.

Dans ce contexte, Philea a poursuivi la consolidation de son modèle économique, fondé sur deux piliers complémentaires. D'une part, une activité de portefeuille visant à soutenir des institutions matures dont l'impact et la solidité sont avérés. D'autre part, des projets de développement destinés à renforcer l'inclusion financière des membres des organisations partenaires.

La recherche de ressources additionnelles demeure un enjeu central. L'identification de nouvelles sources de financement constituera ainsi l'une des priorités pour 2026.

En 2025, Philea est également devenue membre de la Fédération Européenne des Banques Éthiques et Alternatives (FEBEA), rejoignant ainsi la Banque Alternative Suisse comme second membre suisse. Cette adhésion devrait permettre d'accroître la visibilité de Philea, de renforcer son réseau et d'enrichir ses pratiques grâce aux échanges avec d'autres institutions engagées dans la finance éthique.

Au cours de l'année, deux nouveaux membres ont rejoint Philea, avec FTL au Liban et COPROCASA à Madagascar. La dynamisation du sociétariat constituera également une priorité pour l'année 2026.

Sur le plan financier, Philea maintient son équilibre, mais reste exposée au risque de change USD/CHF en raison de la dépréciation du dollar américain. Une augmentation de l'encours du portefeuille d'environ CHF 500'000 permettrait de générer un résultat annuel plus élevé et ainsi de renforcer progressivement les fonds propres de la coopérative.

Enfin, le renouvellement du Conseil d'administration en février 2026 témoigne de l'intérêt et de la confiance que continue de susciter Philea, malgré une situation financière qui demeure encore fragile.

Dans un environnement international en mutation, Philea poursuit ainsi son développement avec détermination et peut s'appuyer sur un réseau engagé pour consolider son action et préparer les prochaines étapes de sa croissance.

François ROSSIER

Président du Conseil d'administration 2025

Activités 2025

Le portefeuille de Philea

Pays	Membres	Forme légale	Activités	Encours (CHF)	%
01 Burkina	BURKINA VERT	ONG	Production maraîchère	39'886	3.3%
02 Burundi	FCS	Association	Fonds local	23'367	1.9%
03 Madagascar	COPROCASA	Coopérative	Production de cacao	118'859	9.8%
04 Liban	FTL	ONG	Agriculture bio	45'715	3.8%
S/total Afrique & MENA				227'827	18.8%
05 Equateur	COACSAC	Coopérative	Epargne-crédit	116'837	9.6%
06 Guatemala	RENACIMENTO	Coopérative	Production de café	116'837	9.6%
07 Nicaragua	SAN ANTONIO	Coopérative	Epargne-crédit	77'891	6.4%
08 Pérou	CAFÉ PERÚ	SA	Production de café	83'967	6.9%
09 Pérou	COOPECAN	Coopérative	Production d'alpagua	172'977	14.3%
10 Pérou	Tocache	Coopérative	Production de cacao	143'060	11.8%
11 Pérou	La Florida	Coopérative	Production de café	116'837	9.6%
12 San Salvador	CONFIANZA	SA	Epargne-crédit	155'782	12.9%
S/total Amérique du Sud				984'187	81.2%
TOTAL				1'212'014	

En 2025, deux nouveaux membres, FTL au Liban et COPROCASA à Madagascar, ont bénéficié d'un crédit de Philea, contribuant ainsi à rééquilibrer la répartition géographique du portefeuille.

COPROCASA

La coopérative COPROCASA est située au Nord-Ouest de Madagascar et bénéficie d'un appui technique apporté par Altromercato, une coopérative italienne qui commercialise les produits de l'agriculture organique et avec laquelle Philea travaille aussi au Pérou. Cette appui technique va permettre de renforcer les procédures et le système comptable de la coopérative.

Le crédit octroyé par Philea est un crédit de campagne permettant à COPROCASA d'acheter au comptant la production de ses membres et ainsi de les fidéliser et c'est Altromercato qui rembourse Philea dès la réception du container.

Fair Trade Lebanon (FTL)

Au Liban, FTL est un pionnier de l'agriculture organique et apporte un appui à plus de 2'000 entreprises dans la commercialisation de leurs produits, principalement vers l'Europe. Ce premier crédit a été suivi d'un deuxième décaissement de EUR 100'000 qui contribuera à lisser la trésorerie.



FTL, Liban

COOPECAN

Au Pérou, la coopérative COOPECAN bénéficie de deux crédits de Philea. Le premier a permis de cofinancer l'installation de la coopérative sur un nouveau site de production et le deuxième crédit, comme pour COPROCASA, permet de préfinancer l'achat de la laine d'Alpagua auprès de ses membres.

En 2021, faisant face à des difficultés, COOPECAN a bénéficié d'une restructuration de ses crédits. Fin 2025, l'encours de Philea représente USD 176'446 soit 6,97% de l'encours au côté d'autres prêteurs internationaux comme ALTERFIN (36,40%) et Rabo rural Fund (13,60%).

Les projets de Philea

Les projets de Philea permettent de préparer en amont les futures opportunités d'investissement de Philea. Historiquement mis en œuvre avec l'appui de la FGC, Philea a initié deux nouveaux projets avec de nouveaux partenaires.

Burundi RAFIDESTIM 2

Recherche des alternatives de financement innovant et de développement des exploitations familiales par la stimulation mutuelle

Partenaire local : ADIP (Association pour la Dignité Paysanne).

Période : 01.07.2023 au 31.08.2026.

Financement FGC : CHF 334'000.

Le projet RAFIDESTIM 2, mis en œuvre au Burundi par l'ADIP, vise à améliorer durablement les conditions de vie des petits exploitants familiaux en développant des alternatives de financement innovantes combinées à l'agroécologie et à l'entraide communautaire. Il s'inscrit dans un contexte marqué par la faiblesse des revenus agricoles, de fortes inégalités entre ménages et une vulnérabilité importante face aux aléas climatiques et à la dégradation des sols.



Bénéficiaires du projet RAFIDESTIM 2

Dans ce contexte, les exploitations familiales disposent d'un accès limité aux intrants, aux financements adaptés et aux mécanismes d'investissement productif, ce qui freine leur développement. Le projet s'adresse à 540 bénéficiaires, dont 60% de femmes, organisés en 30 Groupes d'Entraide et de Stimulation Mutuelle, avec l'ambition de promouvoir des modèles économiques et sociaux renforçant la dignité paysanne, la résilience climatique et la cohésion communautaire.

Pour répondre à ces défis, RAFIDESTIM 2 met en œuvre une combinaison d'activités articulant fonds rotatifs, micro-fonds d'investissement, fonds pérenne intrants, structuration paysanne, recherche scientifique et plaidoyer pour le financement direct des ménages agricoles. Ces dispositifs soutiennent les investissements productifs, favorisent les activités génératrices de revenus, encouragent l'épargne collective et les achats groupés d'intrants. Le projet développe également des pratiques agroécologiques telles que le compostage, l'agroforesterie, la lutte antiérosive et l'introduction de cultures adaptées, ainsi qu'un élevage orienté vers la fertilité des sols. Les résultats attendus incluent l'augmentation des revenus, la diversification des activités économiques, le renforcement des actifs productifs des ménages, l'amélioration de la fertilité des sols et une meilleure résilience climatique, contribuant ainsi à une transition écologique et sociale durable des exploitations familiales.

Burundi PARECOOP

Projet d'amélioration des revenus et des emplois au sein des coopératives de la région du Kirimiro

Partenaire local : ADISCO (Appui au Développement Intégral et à la Solidarité sur les Collines).

Période : 01.07.2023 au 31.12.2026

Financement FGC : CHF 470'000

Le projet s'inscrit dans un contexte de vulnérabilité économique des ménages ruraux, marquée notamment par une forte dépendance à quelques cultures traditionnelles, des revenus instables et un accès limité aux marchés et aux services économiques structurants. Pour répondre à ces défis, l'initiative cible 8 coopératives agricoles et leurs 75 groupements d'entraide, avec une attention particulière portée aux femmes et aux jeunes. Après deux années, le projet touche directement 2'620 ménages, dont 57% de femmes, et génère des effets indirects sur plus de 43'000 personnes. Les coopératives, initialement centrées sur la production primaire, évoluent progressivement vers des structures économiques plus organisées, capables de jouer un rôle de développement local. Dans ce contexte, l'amélioration durable des conditions de vie passe par le renforcement de la rentabilité des coopératives, leur autonomisation financière et la transformation progressive en entreprises d'économie sociale et solidaire.



Burundi, Gitega : magasin de la coopérative

Pour atteindre ces objectifs, le projet agit simultanément sur la diversification agricole à forte valeur ajoutée, le développement du petit élevage, la transformation agroalimentaire locale et la structuration des chaînes de valeur. Il soutient la professionnalisation des coopératives, la création d'unités de transformation, la mise en relation avec les marchés urbains et la mise en place de services socio-économiques tels que fonds d'intrants, mutuelles de santé et chaînes de solidarité animale. Les activités incluent également la promotion du travail décent, l'autonomisation économique des femmes et l'adoption de pratiques agro-écologiques. Les résultats escomptés comprennent une diversification des revenus, une réduction de la dépendance économique, une augmentation des volumes transformés, un renforcement de la cohésion sociale et de la participation des femmes, ainsi qu'une transition progressive vers des systèmes de production plus durables et résilients.

Burkina Faso INCLUFIN 2

Inclusion financière des femmes au Burkina Faso : vers une réduction de la pauvreté et une prospérité partagée

Partenaire local : I-RAD (International Recherche Actions et Développement).

Période : 01.10.2022 au 30.09.2025.

Financement FGC : CHF 303'043

Le projet INCLUFIN, mis en œuvre au Burkina Faso avec I-RAD, s'inscrit dans un contexte de forte exclusion financière des femmes rurales, limitant leurs opportunités économiques et leur capacité à sortir durablement de la pauvreté. Face à cette situation, l'initiative vise à renforcer l'autonomie économique et sociale des femmes en s'appuyant sur les groupes d'épargne communautaires (AVEC), combinés à l'éducation financière, à l'accompagnement entrepreneurial, à une approche genre transformative et à l'intégration d'innovations environnementales. Le projet a touché plus de 10'000 bénéficiaires directs, dont 93% de femmes, révélant l'importance de l'accès aux services financiers pour des populations généralement exclues des circuits bancaires. Les résultats montrent une mobilisation significative de l'épargne locale, une amélioration des conditions de vie pour la grande majorité des participantes et une transformation progressive des relations de genre, avec un renforcement du pouvoir décisionnel des femmes et une meilleure cohésion familiale et communautaire.

Pour répondre à ces défis, INCLUFIN a développé des groupes d'épargne et de crédit, formé les femmes à la gestion d'activités génératrices de revenus et accompagné l'entrepreneuriat rural dans des secteurs tels que le maraîchage, la transformation et le commerce. Le projet a également promu le dialogue intrafamilial, l'implication des hommes et la diffusion de solutions énergétiques propres, notamment les foyers améliorés et les lampes solaires. Ces activités ont permis de mobiliser plus de CFA 858 m (CHF 1,2m) d'épargne, d'octroyer près de CFA 797 m (CHF 1,1m) de crédits et de renforcer l'autonomie de la majorité des groupes. Les résultats attendus incluent une augmentation durable des revenus, une transition d'une économie de survie vers une logique d'investissement, une transformation des rapports de genre et une adoption progressive de pratiques plus respectueuses de l'environnement, contribuant ainsi à une réduction durable de la pauvreté.

Afrique, projet MAIN accepté

En octobre 2025, la FGC a approuvé le projet déposé par Philea avec le réseau MAIN (<https://mainnetwork.org>). Le réseau MAIN regroupe plus de 123 institutions de microfinance dans plus de 23 pays en Afrique. Le projet va consister à appuyer trois institutions de microfinance à proposer des produits verts à ses membres. Ces produits verts peuvent concerner les énergies renouvelables ou l'agriculture organique. Le projet est prévu de démarrer au cours du deuxième semestre 2026.

Ukraine, projet REPIC

En Ukraine, la Fondation Access to Water (A2W - <https://accesstowaterfoundation.org>), l'ONG suisse Heks-Eper (www.eper.ch) et Philea prépare un projet pour REPIC (www.repic.ch) qui consistera à déployer en milieu rural, un réseau de Waterkiosk (osmose inverse) développé par A2W et qui seront mis en œuvre, dans un premier temps, par Heks-Eper. Dans un deuxième temps, une fois le dispositif bien rôdé, le réseau de machine sera transmis à une entreprise sociale ukrainienne qui pourra ensuite augmenter le nombre de machines avec un financement de Philea.

Genève, projet FAIRE-GE

A Genève, avec la chambre de l'économie sociale et solidaire APRES-GE (www.apres-ge.ch) et Stori (www.stori.ch), Philea travaille sur la création d'un fonds d'appui à l'économie sociale et solidaire pour appuyer, dans un premier temps, les membres d'APRES-GE et, dans un deuxième temps, s'étendre à d'autres entreprises similaires en Suisse romande et en France voisine. Cette initiative s'inscrit dans la nouvelle stratégie de Philea qui vise à appuyer l'ESS en Suisse romande.

L'impact de Philea

Les douze crédits de Philea ainsi que les trois projets d'inclusion financière impact plusieurs milliers de personnes. Néanmoins, la documentation de l'impact de Philea demeure lacunaire et son amélioration fera partie des priorités pour 2026.

Vidéo La Florida

En 2025, avec l'appui de notre correspondant local et membre du Conseil d'administration, Philea a produit une vidéo sur la coopérative la Florida au Pérou. La Florida est un membre historique de Philea et cette vidéo permet d'illustrer les activités de nos membres et l'impact des financements de Philea. A l'avenir, Philea prévoit de produire une vidéo par année afin d'illustrer les activités de ses membres.

Nos partenaires

FEBEA (Fédération Européenne des Banques Ethiques et Alternatives)

En octobre 2025, sur les rives du lac de Thoune, Philea a été admis comme membre de la FEBEA (Fédération Européenne des Banques Ethiques et Alternatives). La FEBEA réunit des institutions financières de différents pays européens afin de développer des modèles financiers éthiques et solidaires en Europe. Travaillant ensemble, chacun dans son pays, ces acteurs financiers éthiques unissent leurs forces au sein d'une fédération basée à Bruxelles. La FEBEA compte

plus d'une trentaine de membres. L'adhésion à la FEBEA permet à Philea d'augmenter sa visibilité mais aussi de trouver des soutiens pour la mise en œuvre de sa mission.

FGC (Fédération Genevoises de Coopération)

Membre de la FGC, Philea a eu l'opportunité de présenter sa nouvelle stratégie centrée sur le financement de l'adaptation au changement climatique et la transition écologique et sociale. Cette présentation a éveillé l'intérêt de la FGC dans la mesure où les activités de crédits ne lui sont pas très familières. La présentation a été particulièrement saluée et applaudie par les membres de la FGC.

Altromercato

Philea collabore avec la coopérative Altromercato au Pérou et à Madagascar pour la commercialisation de café et de cacao organique. Au Pérou, l'ouverture d'un bureau par Altromercato permettra de renforcer nos liens avec nos membres. A Madagascar, Altromercato met en œuvre un programme d'assistance technique qui va permettre de renforcer notre membre COPROCASA, diminuant ainsi le risque crédit.

La vie coopérative

Les membres

En 2025, quatre nouveaux membres ont rejoint Philea, dont COPROCASA à Madagascar et FTL au Liban ainsi que de deux personnes physiques, l'une en Suisse et l'autre au Cameroun.

Membres	Total	%	Parts soc. CHF	%	Moyenne
Suisse	60	46%	660'400	51%	11'007
Afrique	27	21%	288'600	22%	10'689
Amérique du Sud	25	19%	237'000	18%	9'480
Europe	16	12%	102'600	8%	6'413
Amérique du Nord	2	2%	1'600	0%	800
MENA	1	1%	2'400	0%	2'400
Total	131		1'292'600		9'867

La structure du sociétariat reste stable au fil des ans avec une moitié des membres domiciliés en Suisse, et 20% respectivement en Afrique et en Amérique latine.

Le Conseil d'administration

Le Conseil d'administration s'est réuni régulièrement à quatre reprises en 2025 et a tenu sa deuxième journée au vert au château de Prangins. Cette journée au vert a été l'occasion de préciser les critères de sélection pour les futurs de financements, de préparer la reconfiguration du portefeuille afin qu'il soit mieux aligné avec la nouvelle stratégie et de renforcer la communication de Philea. En outre, le Conseil d'administration du 30 octobre 2025 a souhaité renforcer la direction en confiant au président une fonction plus exécutive.

Etats financiers

Le compte de résultats

Philea Compte de résultats	Exercice 2023	Exercice 2024	Budget 2025	Exercice 2025
Produits des intérêts	97'645	95'286	116'000	83'581
Charges financières	29'145	-11'995	-13'000	-7'639
Indemnités projet FGC	40'305	47'947	40'000	37'287
Résultat d'exploitation	167'095	131'238	143'000	113'229
Charges du personnel siège	-80'563	-72'618	-69'400	-72'258
Charges des correspondants locaux	-35'209	-38'197	-35'000	-28'065
Charges d'exploitation	-23'133	-25'486	-26'500	-24'352
Résultat d'exploitation	28'191	-5'063	12'100	-11'446
Gain/perte de change	-174'146	113'297		-195'935
Produits/Charges exceptionnels	-2'964	426		
Résultat avant impôts	-148'919	108'660	12'100	-207'381
Impôts directs	-5'650	-5'050	-5'000	-5'206
Résultat de l'exercice	-154'569	103'609	7'100	-212'587

En 2025, Philea a enregistré une baisse des intérêts en raison de la dévaluation du dollars US et de l'interruption des activités de Tocache au Pérou. Activités qui reprendront en 2026. Ces deux impacts expliquent le résultat d'exploitation négatif de CHF -11'446. Enfin, le compte de résultat est encore impacté par la perte de change, toujours liée au dollars US¹.

¹ La dépréciation du dollars US diminue les revenus de notre portefeuille qui est principalement libellée en US dollars auquel s'ajoute une perte de change car la valeur de notre actif (cf. le portefeuille) en dollars US se déprécie face à un passif (cf. nos parts sociales) essentiellement libellé en CHF.

Le bilan

PHILEA BILAN (CHF)	31.12.2024	31.12.2025
ACTIF		
Cash & banque	174'281	35'890
Cash Projets	176'769	176'184
Actifs CT	66'341	43'139
Total actifs CT	417'391	255'214
Portefeuille de crédits	1'157'927	1'149'701
Autres immob. financières	334'142	292'519
Total actifs immobilisés	1'492'069	1'442'221
TOTAL ACTIF	1'909'460	1'697'435
PASSIF		
Dettes CT	19'964	27'311
Total dettes CT	19'964	27'311
Emprunt LT	250'000	250'000
Fonds affectés aux projets	176'769	176'184
Total dettes LT	426'769	426'184
TOTAL DETTES	446'733	453'495
Capital social	1'298'800	1'292'600
Report à nouveau	-6'374	163'926
Résultat annuel	170'301	-212'587
TOTAL FONDS PROPRES	1'462'726	1'243'940
TOTAL PASSIF	1'909'460	1'697'435

En 2025, Philea a maintenu l'encours de son portefeuille, malgré une légère baisse. Les autres immobilisations financières regroupent la participation de Philea dans le FCS au Burundi et deux garanties au Nicaragua que Philea cherche à liquider.

Au niveau des dettes au passif, pas de changement majeur. A noter que les fonds propres sont pour la première fois inférieur au capital sociale pour un montant de CHF 48'660, différence qui s'explique par la perte de change des différentes devises.

Priorités 2026

En février 2026, Philea devra renouveler son Conseil d'administration, renouvellement qui sera marqué par quelques départs et de nouvelles arrivées. Une fois renouvelé, le CA pourra se consacrer à la priorité n°1 de Philea qui est la recherche de fonds.

Recherche de fonds

Deux pistes sont privilégiées. A la fois, les fondations et les entreprises soucieuses de mettre en œuvre un volet RSE et les membres, actuels et nouveaux à motiver à rejoindre la coopérative.

Fondations & RSE des entreprises

En raison de la particularité des activités de Philea et de la structure de son bilan, Philea doit rechercher des financements additionnels auprès de partenaires à même de comprendre et d'épouser sa mission et sa stratégie. Dans cette perspective, un groupe de travail au sein du CA

sera constitué afin d'identifier des fondations et des entreprises avec un volet RSE aligné avec les activités de Philea.

Membres

Le sociétariat de Philea se caractérise par une importante proportion de membres passif qui continuent de soutenir la coopérative avec leurs parts sociales mais qui ne participent pas à la vie coopérative. L'objectif va être d'une part de renforcer le sociétariat existant et de motiver de nouveaux membres à rejoindre la coopérative.

60 ans de la FGC

Fin mai 2026, la FGC fêtera ses 60 ans et Philea sera présent avec un stand et des invités, dont Libere Bukobero du Burundi, membre du Conseil d'Administration de Philea qui viendra témoigner des efforts et des enjeux auxquels font face les agricultrices et agriculteurs en milieu rural.

Pour plus d'informations à ce sujet ([lien](#)).

Documentation de l'impact

Philea doit fortement renforcer la documentation de son impact dans la perspective de mieux valoriser ses activités. La production d'une vidéo sur la coopérative La Florida et Café Peru au Pérou participe à cet effort. Vous pouvez la voir sur notre site: <https://philea.coop>

Un grand merci à toutes et à tous pour votre confiance ainsi que votre soutien à Philea!