

STRATÉGIE 2025-2027

S'adapter au changement climatique
Finances, Technologies & Conseils



Burundi – Association ADISCO - Station de lavage du café des coopératives financées par Philea

Table des matières

CONSTATS & PRIORITES	3
MISSION	3
VISION	4
NOTRE RAISON D'ETRE	4
NOS VALEURS	4
POUR PHILEA, UNE TRANSITION PROGRESSIVE	4
GOVERNANCE & OFFRE DE SERVICE	4
LES MEMBRES	4
LE CONSEIL D'ADMINISTRATION	5
LES CORRESPONDANTS LOCAUX	5
LES COMITES DE CREDIT	5
LA REVISION DES COMPTES & LE CONTROLE INTERNE	5
L'OFFRE DE SERVICE DE PHILEA	6
LES SERVICES FINANCIERS	6
LES SERVICES NON-FINANCIERS	7
OBJECTIFS STRATEGIQUES	8
AVEC LES IMFs MEMBRES DE PHILEA	8
AVEC LES COOPERATIVES DE PRODUCTEURS MEMBRES DE PHILEA	8
NOUVEAUX SEGMENTS DE CLIENTELE	9
LES ENTREPRISES SOCIALES EN SUISSE ROMANDE	9
LES GREENTECH AU SUD ET AU NORD	9
AUTRES PRIORITES	9
L'ENJEU CENTRAL DES INEGALITES DE GENRE	9
RENFORCER LES FONDS PROPRES DE PHILEA	10
RENFORCER LA DIRECTION DE PHILEA	11
ZONES D'INTERVENTIONS	11
MAINTENIR LE LIEN DANS DES ENVIRONNEMENTS DIFFICILE	12
RESEAUX & PARTENARIAT	12
A L'INTERNATIONAL	12
EN SUISSE & A GENEVE	12
PLANNING	13
PROJECTIONS FINANCIERES 2025-2027	13
HYPOTHESES	14
L'IMPACT DE PHILEA	14
RENFORCEMENT DU SUIVI DE L'IMPACT	15
ODD	15
FFOM	16

Constats & priorités

Fondé en 1996, Philea¹ pouvait s'enorgueillir d'être parmi les pionniers du financement populaire en proposant une simple et robuste garantie bancaire aux coopératives de producteurs agricoles du Sud qui pouvaient ainsi se financer auprès des banques en monnaie locale.

La garantie était facile à mettre en œuvre et l'équilibre du modèle économique était assuré par une prime de 3% versée par le membre à Philea auquel venait s'ajouter la rémunération des fonds de garantie placés en obligations publiques en Suisse.

Ainsi, depuis sa création, plus de 60 organisations dans 15 pays ont été accompagnées et ont pu bénéficier de financement à travers des garanties. Au fil du temps, Philea a tissé un réseau d'organisation locales réunit au sein de la coopérative et qui mutualise le risque.

En parallèle à son activité financière, Philea a toujours considéré que le crédit devait s'accompagner d'un renforcement des capacités de ses membres (gouvernance, formation, éducation financière, etc.). Pour financer ce type d'activités, elle a collaboré dans un premier temps avec la Fondation RAFAD, puis a adhéré en 2018 à la Fédération Genevoise de Coopération (FGC).

La crise des subprimes de 2008 a fortement déséquilibré ce modèle économique, et, pour y faire face, Philea a commencé à octroyer des crédits directs à ses membres et en favorisant les institutions de microfinance, jugées moins risquées que les coopératives de producteurs agricoles. Cette crise s'accompagnait aussi d'un changement plus structurel de l'écosystème du financement populaire avec l'apparition de nombreux fonds de microfinance qui étaient en mesure de concurrencer directement Philea sur son terrain.

A partir de 2014, Philea entre en « récession » et ne parvient plus à se refinancer. Les états financiers se détériorent et de 2014 à 2023, les fonds propres diminuent de 54%, passant de CHF 2,9m à 1,3m mettant à risque, pour la première fois, les parts sociales de ses membres.

Fin 2022, le Conseil d'administration est renouvelé dans son entièreté à l'exception du président et la nouvelle équipe s'attelle à la définition d'une nouvelle stratégie qui est présentée dans ce document. En juillet 2023, un nouveau président du CA est élu, complétant ainsi le renouvellement du CA.

Au 31 décembre 2024, le portefeuille de Philea regroupe 10 crédits pour un encours total net de CHF 1'274'524. Parallèlement, elle gère trois projets de coopération financés par la FGC.

S'adapter au changement climatique. Chaque année, les conséquences du changement climatique se manifestent avec plus d'intensité : irrégularité des pluies qui bousculent les calendriers agricoles, période de canicule à répétition, sécheresses et pluies diluviennes, incendie, etc. Nos membres vont devoir adapter leurs modèles économiques sur le moyen et le long terme tout en gérant l'urgence du quotidien qui demeure une priorité.

Mission

La mission de Philea est d'accompagner l'adaptation au changement climatique de ses membres et de leurs bénéficiaires.

¹ Anciennement le FIG (Fonds International de Garantie), jusqu'en 2018 où le nom de Philea est adopté.

Vision

La vision de Philea est celle d'un monde où tous les modèles économiques seront socialement juste et écologiquement soutenable.

Notre raison d'être

Nous sommes un groupe de professionnels engagés qui pensons que chaque année les conséquences du changement climatique se manifestent avec plus d'intensité et nécessitent de s'y adapter. Aussi, nous accompagnons nos membres et leurs bénéficiaires dans le développement de modèles économiques socialement justes et écologiquement durables.

Nos valeurs

- Notre diversité comme force et capital de compétences.
- Le respect de nos membres comme un gage de solidarité pour un développement durable.
- La transparence comme lien de confiance avec nos membres et nos partenaires.
- L'innovation comme force de résilience.

Pour Philea, une transition progressive

La situation financière de Philea est fragile mais sous contrôle. Le résultat opérationnel fin 2024 est à l'équilibre et le portefeuille a été assaini, les mauvaises créances ayant été provisionnées et radiées. A cela s'ajoute une prise de conscience progressive chez nos membres des enjeux liés au changement climatique. C'est pourquoi, cette nouvelle stratégie sera mise en œuvre en fonction des nouveaux projets qui seront identifiés en lien avec les objectifs de cette nouvelle stratégie.

Gouvernance & offre de service

Les membres

Philea compte 130 membres, personnes physique et morale, dont 102 sont domiciliés au Nord. L'essentiel de membres au Nord sont des membres de soutien alors qu'au Sud on trouve les bénéficiaires des crédits de Philea, ainsi que des membres de soutien.

Cette composition hybride du sociétariat présente des avantages, Philea bénéficie du soutien financier des membres du Nord, et des désavantages, le but et la finalité de la coopérative n'étant pas toujours perçu de la même manière par tous ses membres. L'ouverture des activités de Philea au Nord et la nouvelle stratégie, devraient contribuer à renforcer l'alignement entre les membres de la coopérative.

Le Conseil d'administration

Composé de 11 membres avec des profils variés et complémentaires réunit l'expérience nécessaire afin de mettre en œuvre cette nouvelle stratégie. Le CA intègre par ailleurs des représentants de membres bénéficiaires du Sud, ce qui lui permet d'être proche des préoccupations du terrain.

Fin 2022, le conseil d'administration a été presque entièrement renouvelé, ne conservant qu'un seul de ses anciens membres. Ce changement a insufflé une nouvelle dynamique, dont découle directement cette stratégie.

Une courte bio des membres est visible ici : <https://philea.coop/a-propos>

Les correspondants locaux

Les cinq correspondants locaux ont pour principale fonction de faire le lien entre le siège de Philea en Suisse et les membres sur le terrain. Ils ont pour mission d'identifier de nouveaux partenaires, d'effectuer l'analyse de risque lors de l'octroi d'un crédit et de suivre le crédit jusqu'à son remboursement complet. Par ailleurs, à travers leur connaissance des membres et des problématiques locales, ils participent également à l'identification et à la formulation des besoins d'assistance technique ou de formation qui peuvent faire l'objet de projets de développement.

Les comités de crédit

Philea compte deux comités de crédit (francophone, hispanophone) qui ont pour mission d'analyser les dossiers de crédit et de faire une recommandation au conseil d'administration qui seul est habilité à décaisser un crédit. Le comité de crédit est composé du directeur, de deux membres du CA et, le cas échéant, d'un bénévole. Le directeur et les 2 membres du CA ne participent pas à la délibération du CA.

La révision des comptes & le contrôle interne

La comptabilité est auditée annuellement par une fiduciaire. De plus, afin de renforcer le contrôle interne, les procédures d'instruction et de décaissement des crédits ont été renforcées de même qu'un outil portefeuille (EXCEL) permet un suivi clair et précis des décaissements et des remboursements, qu'ils s'agissent d'opérations prévisionnelles ou effectives.



Burundi – Association ADIP – Projet d’appui aux exploitations familiales financé par la FGC

L’offre de service de Philea

Les services financiers

Le service principal de Philea est l’octroi de crédit à ses membres. Jusqu’à aujourd’hui, il s’agit essentiellement de crédit fonds de roulement à court terme et régulièrement renouvelé.

En 2018, Philea a octroyé un premier crédit équipement (USD 150'000) à COOPECAN² une coopérative de producteurs de laine d’Alpaga, en partenariat avec Alterfin (<https://en.alterfin.be>), un investisseur social belge, ce qui a permis à la coopérative de relocaliser son usine dans un quartier plus favorable. A ce crédit équipement, remboursable sur 12 ans, a été octroyé un crédit fonds de roulement (USD 74'000) permettant de régler cash, la laine brute fournie par les membres de la coopérative. Ce mélange, crédit équipement et fonds de roulement, augure des futurs projets que Philea sera amené à financer.

Pour les IMF, l’accent sera plutôt mis sur l’octroi de ressources longues afin de faciliter des investissements nécessitant des périodes d’amortissement plus longues. Néanmoins, un mix ressources longues / fonds de roulement, sera toujours envisageable en fonction de la demande des membres.

² <https://philea.coop/copecan>

Dossiers de crédit. La mise à jour des procédures a permis de restructurer le processus d'analyse du risque (due diligence). Chaque dossier de crédit, rédigé par le correspondant local, passe à travers plusieurs étapes successives qui font l'objet d'un processus d'approbation. Deux matrices des risques et d'impacts sont complétées permettant de déterminer un score. Ce score permet de déterminer le taux d'intérêt à appliquer ainsi que la provision pour risque à engager à l'actif du portefeuille.

Caractéristiques des crédits :

Le montant moyen décaissé est de CHF 100'000. Des montants plus faibles sont envisageables, mais pour les 3 prochaines années, Philea doit garder sous contrôles ses coûts de transaction et ne souhaite pas entamer la qualité de son travail.

Le taux d'intérêt est déterminé en fonction du montant décaissé, du risque estimé et de la profitabilité de l'opération pour l'emprunteur³. Quand Philea se refinancera auprès d'autres investisseurs sociaux, le coût de la ressource devra être intégré dans le taux de sortie de Philea.

Une garantie est demandée dans la mesure du possible. Néanmoins l'expérience montre que le principal risque pour Philea est plus lié à des retards dans le remboursement qu'à une cessation pure et simple des activités de l'emprunteur.

Le plan de remboursement est déterminé en fonction de la trésorerie prévisionnelle, c'est-à-dire que les échéances de remboursement ne sont pas nécessairement automatiques et à montant constant⁴.

Les services non-financiers

L'adaptation au changement climatique va nécessiter d'ajuster le modèle économique du membre ce qui peut nécessiter un appui technique qui peut se traduire par :

- Un appui à l'adaptation du modèle économique (gouvernance, plan d'affaires, projections financières, coaching, etc.) et qui concerne généralement les dirigeants de la personne morale soutenue.
- Une éducation financière et/ou technique qui s'adresse principalement aux membres des coopératives soutenues par Philea.
- Des formations spécifiques sur la finance verte.

Ces activités non-financière ne peuvent que partiellement être prises en charge par des partenaires locaux et nécessitent des financements sous forme de subventions. A ce titre la FGC est actuellement le partenaire privilégié de Philea pour financer ce type d'activité. Dans le cadre de la nouvelle stratégie, les futurs projets soumis intégreront de manière plus directe les adaptations au changement climatique. Il s'agira également de créer plus de liens entre les projets d'assistance technique avec les financements octroyés sous forme de crédit. Actuellement, les deux axes d'intervention financiers et non financiers n'ont pas forcément de lien direct.

³ Un nouvel outil EXCEL facilite la détermination du taux d'intérêt ainsi que le calcul du revenu du correspondant local.

⁴ Le contrat de crédit inclut un échéancier prévisionnel et les conditions de dérogation si nécessaire. Une limite temporel maximal est néanmoins fixée.

Objectifs stratégiques

Ces trois prochaines années doivent être des années de consolidation et de relance des activités. Les objectifs stratégiques suivants ont été retenus :

1. Réalisation de partenariats structurants.
2. Renforcement de la reconnaissance de Philea.
3. Ressources financières additionnelles.
4. Diversification du portefeuille (géographique, thématique).

Avec les IMFs membres de Philea

A court terme, avec les IMFs membres de Philea, l'adaptation au changement climatique concernera la promotion :

- De produits verts (solaire, foyer amélioré, biogaz, etc.).
- D'équipements (chambre froide, séchoir, pompes et cuisinière solaires, fosse compostière).
- Des enjeux liés à l'énergie, l'eau et les déchets.

Dans cette perspective, Philea a signé une convention de partenariat avec le réseau MAIN qui regroupe 130 membres, essentiellement des IMFs dans 26 pays en Afrique. Le MAIN⁵ a placé la Transition Ecologique et Sociale (TES) au cœur de sa stratégie. Afin de matérialiser cette collaboration, Philea et le MAIN prépare un projet pilote visant à identifier les priorités et les leviers possibles d'actions au niveau des IMFs.

Avec les coopératives de producteurs membres de Philea

De manière similaire, la priorité sera progressivement donnée aux financements des équipements qui permettent une meilleure valorisation de la production agricole dans une logique de réduction de l'empreinte écologique. Ceci concernera principalement :

- Le financement des capacités de stockage, des machines permettant de valoriser les produits agricoles, le passage à l'agrobiologie, etc.

Plusieurs années seront nécessaires avant que tous nos engagements financiers soient clairement alignés avec notre nouvelle stratégie. Pour nos membres, IMFs et coopérative de producteurs, la transition écologique et sociale est un concept nouveau qui devra être approprié progressivement. A cela viendra s'ajouter la recherche de nouveaux projets en lien avec la nouvelle stratégie. L'alignement de notre portefeuille avec la nouvelle stratégie, prendra plusieurs années.

⁵ www.mainnetwork.org



Pérou – Coopérative de producteurs de cacao TOCACHE – membre de la coopérative

Nouveaux segments de clientèle

Les entreprises sociales en Suisse romande

Afin de diversifier son risque géographique et de se rapprocher de ses membres situés au Nord, Philea va proposer ses services aux acteurs de la transition écologique et sociale en Suisse romande. Des premiers contacts ont été établis avec APRES-GE, la chambre de l'économie sociale et solidaire du canton de Genève.

Les Greentech au Sud et au Nord

L'adaptation au changement climatique continuera à nécessiter de l'énergie, qui devra être non carbonée et renouvelable (solaire, éolien, biogaz, etc.). Des solutions « low-cost » existent et un des enjeux sera d'en favoriser la diffusion via les IMFs ce qui impliquera des collaborations tripartites entre une IMFs, une Greentech et Philea. Des Greentech, au Nord comme au Sud, ont été identifiées. Des premiers échanges ont par exemple eu lieu entre Philea et le Centre Ecologique Albert Schweitzer.

Autres priorités

L'enjeu central des inégalités de genre

De nombreuses études montrent que l'amélioration des conditions de vie des femmes a un impact direct sur l'environnement : la déforestation se réduit avec l'accès au biogaz, la scolarité des jeunes filles reculent l'âge du premier enfant, etc. Dans un premier temps, l'enjeu du genre chez Philea se traduira principalement par :

- Une priorité donnée aux femmes, clientes des IMFs.
- Une priorité donnée aux femmes dirigeantes d'entreprise de l'ESS.
- Un recrutement au sein de Philea qui reflète ce choix stratégique.

Par la suite, d'autres dimensions du genre pourront venir renforcer cette priorité.



Equateur – Coopérative d'épargne-crédit COACSAC- Membre de la coopérative

Renforcer les fonds propres de Philea

Philea est une société coopérative qui compte 131 membres pour un capital social de CHF 1'299'800 au 31.12.2024. Si Philea veut relancer ses activités, un renforcement significatif de ses fonds propres est nécessaire. Cela permettra de souligner l'intérêt renouvelé de ses (nouveaux) membres et facilitera le refinancement de Philea par des fonds d'impact ou de microfinance.

A moyen terme, d'autres pistes pourraient être explorées comme la création d'une société anonyme sans but lucratif en partenariat avec d'autres actionnaires sociaux. Bien que la piste coopérative reste privilégiée, Philea explorera les pistes pertinentes le moment opportun.



Pérou – Coopérative d'éleveurs d'Alpaca COOPECAN – Usine de transformation financée par Philea

Renforcer la direction de Philea

Jusqu'à présent la direction de Philea a été assurée par une seule personne à l'exception d'une courte période où il fut secondé par une directrice de la communication (2018-2022). La situation financière ne permettant pas dans l'immédiat de renforcer la direction, il a été décidé que le Président du Conseil d'administration exerce une présidence plus exécutive, l'actuel directeur se voyant chargé des affaires courantes et de l'administration. Cet ajustement permettra de renforcer la force de frappe de Philea sans bousculer l'organigramme.

Zones d'interventions

Historiquement, Philea s'est engagée à soutenir des institutions évoluant dans des contextes difficiles, notamment en Amérique latine et en Afrique francophone.

Aujourd'hui, les zones d'intervention de Philea sont définies à la fois par son histoire et par la composition de son sociétariat, la coopérative ayant pour mission de répondre aux besoins de ses membres. Elles sont également influencées par l'expertise terrain apportée par les nouveaux membres du conseil d'administration.

Philea intervient dans les pays suivants :

- Amérique centrale : Nicaragua, El Salvador, Guatemala.
- Amérique du sud : Pérou, Equateur.
- Afrique de l'ouest : Burkina Faso.
- Afrique de l'est : Burundi.
- Suisse romande (à partir de 2025).

Maintenir le lien dans des environnements difficile

À première vue, exercer des activités économiques dans des zones difficiles peut sembler complexe. Pourtant, une analyse plus fine révèle que toutes les régions ne sont pas touchées de la même manière. Il arrive aussi que la situation se détériore après l'octroi d'un crédit, comme ce fut le cas au Burkina Faso avec notre membre Burkina Vert. Implanté dans la province du Yatenga, au nord du pays, il a bénéficié d'un rééchelonnement de son crédit en raison de la dégradation du contexte sécuritaire, qui a fragilisé sa capacité de remboursement.

Cette flexibilité est d'ailleurs l'une des spécificités des crédits accordés par Philea : les échéanciers de remboursement s'adaptent aux difficultés rencontrées par nos membres. Grâce à la proximité et à l'expertise de nos correspondants locaux, nous sommes en mesure d'évaluer précisément leur situation et d'apprécier leur niveau de risque réel.

Un autre exemple marquant est celui du Nicaragua dans les années 2010, lorsqu'une crise majeure a secoué le secteur de la microfinance. Alors que de nombreux investisseurs sociaux choisissaient de se retirer, Philea a fait le pari de maintenir ses engagements financiers auprès de ses membres. Ce choix a entraîné certaines pertes, mais il reflète pleinement l'ADN de Philea : accompagner ses membres même dans l'adversité.

Réseaux & partenariat

Une des priorités pour Philea va être de retrouver de la visibilité dans le secteur. Cela va se traduire par l'établissement de nouveaux partenariats et par l'adhésion à des réseaux d'acteurs de l'économie sociale et solidaire.

A l'international

Philea de par sa forme coopérative et des membres issus de 21 pays est en soit un réseau. Dans le cadre de ces activités de crédit, Philea collabore avec :

- D'autres fonds de microfinance : Alterfin (Belgique), SIDI (France), FOGAL (Pérou), Rabobank Foundation (Pays-Bas).
- Des organismes du commerce équitable ALTOMERCATO & ICAM (Italie), PROSPERA COFFEE (Allemagne), Walter Mater (Suisse).

Ces collaborations permettent de partager le risque et les informations tout en renforçant l'appui financier à notre membre. De plus, en collaborant avec des organismes du commerce équitable, on assure à nos membres des débouchés commerciaux contribuant ainsi à leur pérennité.

Fin 2024, Philea a déposé une demande d'adhésion à la FEBEA (Fédération européenne des Banques Alternatives) et envisage de rejoindre d'autres réseaux à l'internationale et en Suisse.

En Suisse & à Genève

Philea est membre de la FGC et participe activement à sa vie institutionnelle. Son Directeur a ainsi été successivement membre de la commission d'information et de la commission de contrôle financier des projets, et a exercé la fonction de réviseur interne.

Philea est aussi membre de la PSA (Plateforme de la Souveraineté Alimentaire) et son Directeur a été membre de son comité de pilotage jusqu'en 2024.

Elle a collaboré sur des projets ponctuels (formation en éducation financière) avec plusieurs membres de la FGC, comme Graine de Baobab, UrbaMonde, le SIT.

Philea est membre d'APRES-GE avec lequel une collaboration a été initiée en 2023 pour explorer la possibilité d'intervenir auprès des entreprises ESS de la région lémanique.

Planning

ACTIVITES	2025				2026				2027			
	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4	T1	T2	T3	T4
Nouveaux partenariats												
Visibilité de Philea												
Ressources financières												
Diversification du portefeuille												

Projections financières 2025-2027

PHILEA BILAN (CHF)	déc-2024	déc-2025	déc-2026	déc-2027
Cash & banque	223'000	78'500	71'000	66'500
Cash (projets FGC)	160'000	160'000	160'000	160'000
Actifs CT	22'000	22'000	22'000	22'000
Encours portefeuille (actuel)	1'331'000	1'331'000	1'331'000	1'331'000
Encours portefeuille (nouveau)		250'000	500'000	825'000
Provision pour portefeuille CT	-56'000	-80'000	-107'000	-139'000
Portefeuille net CT	1'275'000	1'501'000	1'724'000	2'017'000
TOTAL ACTIF CT	1'680'000	1'761'500	1'977'000	2'265'500
Immobilisations nettes	165'000	165'000	165'000	165'000
TOTAL ACTIF	1'845'000	1'926'500	2'142'000	2'430'500
Dettes CT	19'000	19'000	19'000	19'000
Emprunt LT	250'000	300'000	450'000	650'000
Fonds affectés aux projets	160'000	160'000	160'000	160'000
TOTAL DETTES	429'000	479'000	629'000	829'000
Résultat annuel	124'000	5'500	40'500	63'500
Report à nouveau	-1'312'000	-1'306'500	-1'266'000	-1'202'500
Réserves	1'429'000	1'429'000	1'429'000	1'429'000
Parts sociales	1'299'000	1'325'000	1'350'000	1'375'000
TOTAL FONDS PROPRES	1'416'000	1'447'500	1'513'000	1'601'500
TOTAL PASSIF	1'845'000	1'926'500	2'142'000	2'430'500

En 2025, la croissance du portefeuille atteindra CHF 250'000, incluant au moins un nouveau projet ainsi que l'augmentation des engagements existants. Une progression similaire est prévue en 2026, avec une légère accélération en 2027. Pour trouver de nouveaux projets, dès la fin de l'année 2024, Philea a initié des contacts avec de nouveaux partenaires afin de faciliter l'identification de nouveaux projets à financer.

Pour soutenir cette expansion, Philea devra augmenter sa dette à long terme de CHF 250'000 en 2025, ainsi que les parts sociales de ses membres pour un montant équivalent. En 2026, cette dette devra croître de CHF 150'000, puis de CHF 200'000 en 2027. Pour réunir ces financements, Philea pourra s'appuyer sur le réseau de contacts apporté par les nouveaux membres du conseil d'administration ainsi

que sur son affiliation à des réseaux d'investisseurs tels que la FEBEA ou Sustainable Finance Geneva (SFG).

Avec l'intégration d'un nouveau projet chaque année et l'appui d'un investisseur social supplémentaire, Philea pourra gagner en dynamisme et concrétiser progressivement sa nouvelle stratégie.

PHILEA COMPTE DE RESULTAT (CHF)	déc-2024	déc-2025	déc-2026	déc-2027
Revenus du portefeuille	106'000	127'000	149'000	174'000
Autres revenus (FGC)	48'000	50'000	75'000	90'000
TOTAL REVENUS	154'000	177'000	224'000	264'000
Charges financières	-3'000	-28'000	-40'000	-57'000
MARGE BRUTE	151'000	149'000	184'000	207'000
Salaires	-110'000	-110'000	-110'000	-110'000
Fonctionnement	-26'000	-28'500	-28'500	-28'500
S/total charges opérationnelles	-136'000	-138'500	-138'500	-138'500
RESULTAT OPERATIONNEL	15'000	10'500	45'500	68'500
Perte/gain de change	114'000			
Impôt sur le bénéfice	-5'000	-5'000	-5'000	-5'000
RESULTAT ANNUEL	124'000	5'500	40'500	63'500

Les mesures de restructuration mises en place en 2024 ont permis de stabiliser le résultat opérationnel à CHF 15'000. Pour 2025, le compte de résultat intègre une provision pour risque équivalente à 1,5 % de l'encours du portefeuille, ce qui explique la hausse significative des charges financières. À partir de 2026 et 2027, le résultat annuel devrait se consolider, sous réserve du maintien des charges salariales à un niveau constant. Par ailleurs, les efforts de restructuration et la révision des procédures devraient contribuer à améliorer la productivité de l'équipe.

Hypothèses

Doublement de l'encours du portefeuille en cumulant les financements suivants :

- Augmentation des parts sociales CHF +25'000 / an.
- Encours des investisseurs sociaux CHF ~650'000 (2027).

Rééquilibrage de l'encours du portefeuille et de la nature des projets financés :

- Amérique latine 60%.
- Afrique 30%.
- Europe (ESS) 10%.

En 2027, >30% de l'encours du portefeuille sera consacré à des projets liés au changement climatique.

L'impact de Philea

Innovant à sa création en facilitant l'accès au crédit pour des coopératives de producteurs qui n'auraient jamais été considérées par les banques locales, Philea compte bien avec sa nouvelle stratégie écrire une nouvelle page de l'économie sociale et solidaire.

Les membres du Sud, bénéficiaires des services financiers de Philea, ont un fort ancrage rural et, pour la plupart, sont des coopératives de producteurs agricoles (café, cacao, algoua, etc.). L'impact pour leurs membres est direct et significatif et Philea est fier de pouvoir les soutenir efficacement.

Renforcement du suivi de l'impact

A ces débuts, le suivi de l'impact n'était pas une priorité, l'accent étant mis sur la réalisation des opérations financières avec ses membres. Indirectement, l'impact était constaté mais ne faisait pas l'objet d'une procédure consistante et régulière de collecte des données.

A l'avenir, Philea travaillera avec ses membres afin de renforcer et systématiser la collecte des données afin de mieux rendre compte de l'impact de Philea.

ODD

Les ODD suivants sont considérés par les activités de Philea.

ODS 1	ODS 3	ODS 4	ODS 5	ODS 6	ODS 7	ODS 8
Fin de la pauvreté	Santé & bien être	Éducation de qualité	Égalité des genres	Eau propre & assainissement	Énergie abordable & non polluante	Travail décent & croissance économique
ODS 9	ODS 10	ODS 12	ODS 15	ODS 16	ODS 17	
Industrie, innovation & infrastructure	Réduction des inégalités	Production & consommation responsables	Vie sur terre	Paix, Justice & Institutions solides	Alliances pour atteindre les objectifs	



Burkina Faso – Association I-RAD – Projet d'appui aux groupes d'épargne-crédit financé par la FGC.

FORCES	FAIBLESSES
<ul style="list-style-type: none"> • Longue expérience du financement de l'économie sociale. • Réseau international diversifié (membres, correspondants locaux, partenaires, etc.). • Portefeuille de 13 crédits (CHF 1,5m). • Nouveau Conseil d'administration. • Compte de résultats à l'équilibre. • Nouvelle stratégie centrée sur l'adaptation au changement climatique. 	<ul style="list-style-type: none"> • Manque de ressources financières. • Absence de réserve pouvant protéger les parts sociales. • Equipe exécutive réduite. • Manque de visibilité au sein des acteurs de la finance d'impact. • Sociétariat hybride entravant la définition d'une ligne stratégique claire.
OPPORTUNITÉS	MENACES
<ul style="list-style-type: none"> • Urgence d'accompagner l'adaptation au changement climatique. • Intérêts des bailleurs de fonds pour cette thématique. • Demande croissante d'appui de nos membres. • Moins de compétition, plus de partenariats. 	<ul style="list-style-type: none"> • Dégradation accélérée du climat. • Nouvelles guerres, révolte du Sud global. • Crise économique, austérité accrue.