

P·H·I·L·E·A·



RAPPORT D'ACTIVITÉS 2023

Société Coopérative Philea International

Rue de Varembe 1 - 1202 Genève - Suisse

www.philea.coop - mail@philea.coop

+41 22 734 70 83

INTRODUCTION

Le mot du Président



Cher.e.s ami.e.s, chères membres et partenaires,

Après plusieurs années de « stagnation » (voir ci-dessous), Philea a décidé de retrouver une dynamique plus positive. En décembre 2022, le Conseil d'administration est complètement renouvelé amenant de nouveaux profils et compétences.

Une des premières activités du Conseil d'administration a été de redéfinir une nouvelle « raison d'être » pour Philea et qui consiste à assister nos membres à s'adapter au changement climatique.

Il a aussi procédé à une mise à jour des procédures opérationnelles, à l'apurement des créances douteuses du portefeuille et à une stabilisation du compte de résultats en réduisant de manière significative la masse salariale.

La situation étant assainie, Philea est maintenant prêt pour reprendre son envol. L'année 2024 sera une année test et permettra de vérifier si cette nouvelle orientation stratégique trouve un écho auprès de nos membres et de nos partenaires.

François ROSSIER

Président du Conseil d'administration

Constats & priorités

Fondé en 1996, Philea pouvait s'enorgueillir d'être parmi les pionniers du financement populaire en proposant une simple et robuste garantie bancaire aux coopératives de producteurs du Sud qui pouvaient ainsi se financer auprès des banques locales.

La garantie était facile à mettre en œuvre et l'équilibre du modèle économique était assuré par une prime de 3% versée par le bénéficiaire et la rémunération des fonds de garantie qui étaient placés en obligations publiques en Suisse.

Ainsi, depuis sa création, plus de 60 organisations dans 15 pays ont été accompagnées et ont pu bénéficier de financement à travers des garanties ou des crédits directs. Au fil du temps, Philea a tissé un réseau d'organisation locales réunit au sein de la coopérative et qui mutualise le risque.

En parallèle à son activité financière, Philea a toujours considéré que le crédit devait s'accompagner d'un renforcement des capacités techniques de ses membres (renforcement de la gouvernance, formation, éducation financière des bénéficiaires finaux, etc.). Pour financer ce type d'activités, elle collabore dans un premier temps avec la Fondation RAFAD, puis

adhère en 2018 à la Fédération Genevoise de Coopération (FGC).

La crise de 2008 a fortement déséquilibré ce modèle économique, Philea trouvant son salut dans l'octroi de crédits directs à ses membres et en favorisant les institutions de microfinance, jugées moins risquées que les coopératives de producteurs. Cette crise s'accompagnait aussi d'un changement plus structurel de l'écosystème du financement populaire avec l'apparition de nombreux fonds de microfinance qui étaient en mesure de concurrencer directement Philea sur son terrain.

A partir de 2014, Philea entre en « récession » et ne parvient plus à se refinancer. Les états financiers se détériorent et de 2014 à 2023, les fonds propres diminuent de 54%, passant de CHF 2,9m à 1,3m mettant à risque, pour la première fois, les parts sociales des membres.

Au 31 décembre 2023, le portefeuille de Philea regroupe 13 crédits pour un encours total net de CHF 1'262'968. Parallèlement, elle gère trois projets de coopération financés par la FGC.

INTRODUCTION

S'adapter au changement climatique

Chaque année, les conséquences du changement climatique se manifestent avec plus d'intensité : irrégularité des pluies qui bousculent les calendriers agricoles, période de canicule à répétition, sécheresses et pluies diluviennes, incendie, etc. Nos membres vont devoir adapter leurs modèles économiques sur le moyen et le long terme tout en gérant l'urgence du quotidien qui demeure une priorité.

La nouvelle stratégie de Philea vise à accompagner la Transition écologique et sociale de ses membres en leur offrant un accompagnement technique et des financements adaptés.

Cette nouvelle orientation stratégique a aussi permis de renouveler la mission et la vision.

Mission

La mission de Philea est d'accompagner l'adaptation au changement climatique de ses membres et de leurs bénéficiaires.

Vision

La vision de Philea est celle d'un monde où tous les modèles économiques seront socialement juste et écologiquement soutenable.



LE PORTEFEUILLE DE PHILEA EN 2023

Le portefeuille de Philea se compose fin 2023 de 13 crédits pour un encours de CHF 1'262'969.

Sur ces 13 crédits, trois membres sont en souffrance. Il s'agit de Burkina vert, d'ADISCO et de COOPSAFRA. Pour Burkina vert et COOPSAFRA, les crédits sont garantis et pour ADISCO, en accord avec notre membre, le crédit sera radié à parité, ADISCO s'engageant à rembourser USD 10'000 pour solde de tout compte.

Ces situations témoignent de la fragilité de certains

de nos membres qui évoluent dans des environnements complexes.

Burkina vert, situé à Ouahigouya au Nord du pays, fait face à une insécurité croissante, ADISCO au Burundi a subi les contrecoups d'un changement significatif des conditions cadre du marché du café imposé par les autorités et au Nicaragua, la crise politique a fortement perturbé les activités de certains membres.

Pays	Partenaires	Forme légale	Activité financée	Encours (CHF)
Burkina Faso	APMR	Association	Commercialisation d'arachide	CHF 54'742
Burkina Faso	BURKINA VERT	ONG	Production maraîchère	CHF 39'802
Burundi	ADISCO	ONG	Développement rural	CHF 16'562
Equateur	COACSAC	Coopérative	Epargne-crédit	CHF 124' 060
Guatemala	RENACIMIENTO	Coopérative	Production de café	CHF 124' 060
Nicaragua	COOPEFACSA	Coopérative	Epargne-crédit	CHF 124' 060
Nicaragua	COOPSAFRA	Coopérative	Production de lait et de fromage	CHF 121'580
Pérou	CAFÉ PERÚ	Société anonyme	Production de café	CHF 82'706
Pérou	COOPECAN	Coopérative	Production laine d'alpaga	CHF 74'436
Pérou	COOPECAN	Coopérative	Production laine d'alpaga	CHF 138'903
Pérou	Tocache	Coopérative	Production de cacao	CHF 61'203
Pérou	Tocache	Coopérative	Production de cacao	CHF 218'148
San Salvador	CONFIANZA	Société anonyme	Epargne-crédit	CHF 82'706
TOTAL				CHF 1'262'968



FOCUS SUR NOS MEMBRES ET NOS ACTIVITÉS

L'APMR au Burkina

Depuis 2004, l'Association Promo Monde Rural (APMR) appuie des groupements de producteurs dans les zones rurales de la province du Ziro au Burkina Faso. Elle compte plus de 6'300 membres, dont 3'700 femmes. Parmi ses activités, elle organise la récolte, le stockage, la transformation et la commercialisation des productions agricoles des groupements (soumbala, patte d'arachide, farine de maïs, beurre de karité, riz).

En 2023, Philea a octroyé un crédit de EUR 60'000 afin de préfinancer l'achat de 70 tonnes d'arachide auprès de ses membres pour les revendre auprès d'un grossiste basé à Ouagadougou. Grâce aux marges réalisées par la vente groupée, les 680 petits producteurs, dont 502 femmes, voient leurs revenus augmenter significativement.

Sur le plan environnemental, les membres font face à la dégradation des terres liées à l'emploi de pesticide et l'APMR ambitionne de former ses membres aux techniques de production agroécologiques.



Le Fonds de Crédit Solidaire au Burundi

Philea compte plusieurs partenaires au Burundi mais le contrôle de changes et la difficulté de rapatrier les intérêts limitent les possibilités d'investissement. Afin de contourner cet obstacle, Philea et ses membres au Burundi ont constitué un Fonds de Crédit Solidaire (FCS) d'un capital initial de CHF 62'000 incluant un apport de Philea de CHF 27'000.

Ce FCS est doté d'un comité de crédit local et aura à charge de financer les projets de développement communautaire qui lui seront soumis. Cette initiative vise aussi à engager les partenaires locaux dans le financement de leur développement.



Etude de marché sur l'ESS en Suisse romande

Afin d'explorer les possibilités de développer un portefeuille ESS en Suisse romande, Philea a effectué une étude de marché auprès des membres d'APRES-GE. Si les résultats n'ont pas été probants, cette première exploration a permis de mieux comprendre l'écosystème de l'ESS et n'entament pas la volonté de continuer à explorer cette piste avec APRES-GE et d'autres partenaires.

FOCUS SUR NOS MEMBRES ET NOS ACTIVITÉS

Burundi, projet PARECOOP



Avec un PIB de seulement 269 dollars par habitant et près de 90% de la population dépend de l'agriculture de subsistance, le Burundi est l'un des pays les plus pauvres.

Les coopératives agricoles, malgré leurs efforts, rencontrent des difficultés à générer des revenus stables. Le projet d'Amélioration des Revenus et de l'Emploi au sein des Coopératives de la Région du Kirimiro, porté par notre membre ADISCO à pour objectif de professionnaliser les producteurs et les coopératives, en particulier les femmes et les jeunes, sur les chaînes de valeur des filières maïs, soja, prunier, maracuja, ananas, lapins, poules et porcs.

En travaillant avec 33 coopératives regroupant 2'000 paysans organisés en unions collinaires, le projet vise à diversifier les productions agricoles, à améliorer les systèmes d'approvisionnement, de transformation et de commercialisation. En outre, une attention

particulière est accordée au renforcement du pouvoir des femmes et des jeunes dans ces filières spécifiques.

En fournissant une formation, un accès à des intrants de qualité, et en soutenant la mise en place de systèmes efficaces de commercialisation, le projet vise à renforcer l'autonomisation des coopératives soutenues et aspire à créer un impact positif et durable, améliorant ainsi les conditions de vie des populations les plus vulnérables de la région du Kirimiro.

Ce projet financé par la Fédération Genevoise de Coopération (FGC) a démarré en juillet 2023 pour une durée de 3 ans.

Burkina Faso, projet INCLUFIN

Le projet « Inclusion financière des femmes au Burkina Faso : vers une réduction de la pauvreté et une prospérité partagée » est mis en œuvre par l'ONG I-RAD, qui appuie 3'000 membres (dont 90% de femmes) de quatre organisations paysannes à constituer des Groupes d'Épargne et de Crédit.

Les membres épargnent régulièrement au sein des groupes, pour se distribuer ensuite à tour de rôle des crédits leur permettant de développer des activités génératrices de revenus leur garantissant une meilleure autonomie sociaux-économique.

Les groupes sont formés la fois sur l'éducation financière, les questions de genre et la protection de l'environnement.

Burundi, projet RAFIDESTIM

Ce projet porté par l'ADIP (Association Pour la Dignité Paysanne) vise à améliorer la qualité de vie de 650 petits agriculteurs de la région du Kirimiro.

Organisés en groupe d'épargne, ils sont accompagnés par des agronomes afin de mettre en place des plans d'amélioration de leurs exploitations agricoles familiales. Ces plans sont financés à la fois par l'épargne collectée dans les groupes et par le matching de celle-ci par le projet.

L'objectif est l'adoption de cultures et d'élevages au sein de ces exploitations agricoles qui contribuent le mieux à assurer la continuité de l'alimentation, des revenus et de la fertilité des sols.

Le projet intègre également une dimension de plaidoyer pour promouvoir ces mécanismes de financement auprès des autorités locales.

FOCUS SUR NOS MEMBRES ET NOS ACTIVITÉS

Burundi, Atelier international de partage d'expériences sur la finance rural

Philea a coorganisé avec ADISCO, la Plateforme Souveraineté Alimentaire de la Fédération Genevoise de Coopération et l'IREC, un atelier de partage d'expériences qui s'est tenu au mois de septembre à Gitega au Burundi.

Une quarantaine de participants, représentants d'ONG d'appui, coopératives de producteurs, d'institutions de microfinance et de banques engagés dans la promotion de l'épargne et du crédit en milieu rural issus de 8 pays d'Afrique de l'Est et de l'Ouest y ont échangé leurs approches et méthodes et débattus des moyens d'améliorer leurs actions pour favoriser l'accès aux crédits des exploitations familiales agricoles.

A l'issue des travaux de l'atelier, les participants ont rédigé une série de recommandation à destination



des acteurs du financement rural en Afrique visant notamment à une meilleure coordination de leurs interventions.

Mise à jour de procédures

Dossier de crédit : Le dossier de crédit a été revu et consolidé afin de présenter une succession d'étape chronologique permettant d'englober dans un document l'ensemble des étapes (préanalyse, documentation, décision du comité de crédit, etc.).

Risques & provisions : La méthodologie d'évalua-

tion des risques a été revue ainsi que le barème des provisions. L'objectif était de simplifier l'évaluation des risques et de calculer une provision reflétant ces derniers.

L'outil portefeuille : Il permet de préparer des projections financières prévisionnelles et effectives et facilite la gestion du cash-flow. Il permet aussi de rapidement résumer les opérations de décaissement, de paiement de l'intérêt et de remboursement du principal. Il est mis à jour mensuellement.

Activités prévues pour 2024

Nouveau site web : Début 2024, Philea mettra à jour son site web afin de mieux communiquer sur ses activités.

Nouvelle stratégie 2026 : Cette nouvelle stratégie permettra de clairement aligner les activités de Philea et définira aussi des résultats attendus pour 2026.

Convention de partenariat avec le réseau MAIN : Philea signera une convention de partenariat avec le réseau MAIN (Microfinance African Institution Network) qui regroupe 133 membres dans 26 pays. Le MAIN, qui a placé au cœur de sa stratégie la Transition Ecologique et Sociale (TES), est intéressé à collaborer avec Philea afin de renforcer l'appui à ses membres dans le cadre du changement climatique.



LES ÉTATS FINANCIERS 2023

Bilan en CHF

ACTIF	31.12.2021	31.12.2022	31.12.2023
Cash & banque	170'991	465'366	340'469
Actifs à court terme	40'041	53'924	58'958
Portefeuille de crédits brut	1'905'948	1'655'510	1'262'969
Provisions sur crédits	-441'584	-457'780	-59'772
Portefeuille de crédits net	1'464'363	1'197'730	1'203'197
Actifs immobilisés	0	156'339	139'756
TOTAL ACTIF	1'675'395	1'873'359	1'742'381
PASSIF			
Dettes à court terme	20'564	19'867	40'188
Emprunt à long terme	0	250'000	250'000
Fonds affectés aux projets	25'618	86'297	139'967
Total dettes	46'182	356'164	430'155
Capital social	1'422'800	1'369'000	1'318'600
Report à nouveau & réserves	650'631	206'413	148'195
Résultats de l'exercice	-444'218	-58'218	-154'569
Total Fonds propres	1'629'213	1'517'195	1'312'226
TOTAL PASSIF	1'675'396	1'873'359	1'742'381

Le compte de résultats

En 2021, Philea a décidé de passer une provision afin d'assainir son portefeuille du crédit octroyé à l'IMF Prestanic au Nicaragua. Cette provision explique une partie du résultat annuel négatif qui est aussi dû à des charges salariales trop élevées.

En 2022, la marge brute retrouve une valeur positive mais le résultat opérationnel demeure négatif malgré une réduction de CHF 54'267 des charges salariales suite au licenciement de la directrice de la communication. L'année 2022 marque aussi la fin de l'exemption de l'impôt sur le bénéficiaire, l'administration fiscale genevoise ayant considéré que les services de Philea s'adressant uniquement à ses membres, elle ne pouvait bénéficier du statut d'utilité public.

En 2023, Philea réduit encore ses charges salariales en diminuant le temps de travail et la rémunération du directeur des opérations. Philea a aussi commencé à sous-louer une partie de ses bureaux ce qui a contribué à réduire les charges locatives. Ces mesures permettent de dégager un résultat opérationnel positif de CHF 27'999.

La perte de change dépend du taux de change USD/CHF qui varie significativement ces derniers temps et au 31 mars 2024, la situation se traduisait par un gain de change de plus de CHF 100'000. Ce risque de

Compte de résultat en CHF

	Résultat 2021	Résultat 2022	Résultat 2023
Revenus du portefeuille	106'562	115'948	97'454
Autres revenus	27'168	27'770	40'567
S/total revenus crédits	133'730	143'718	139'948
TOTAL REVENUS	133'730	143'718	139'948
Charges financières	-7'190	-803	-3'598
Provision pour créances douteuses	-379'708	0	0
Reprise sur créances douteuses	0	13'701	32'744
S/total charges financières	-386'898	12'898	29'145
MARGE BRUTE	-253'168	156'616	167'166
Charges salariales	-238'241	-183'974	-114'294
Charges administratives	-27'835	-27'674	-24'873
S/total charges opérationnelles	-266'076	-211'648	-139'167
RESULTAT OPERATIONNEL	-519'244	-55'032	27'999
Revenus non-opérationnels	13'641	16'347	254
Perte/gain de change	62'752	-14'045	-174'146
Charges non-opérationnelles	-1'367	0	-3'027
RÉSULTAT AVANT IMPÔTS	-444'218	-52'730	-148'919
Impôt direct	0	-5'488	-5'650
RÉSULTAT NET	-444'218	-58'218	-154'569

change pourrait se matérialiser dans la situation où des membres souhaiteraient retirer leurs parts sociales ce qui impliquerait pour Philea de changer des dollars US contre des francs suisses.

Ce qu'il faut retenir c'est que fin 2023, le résultat opérationnel est positif suite aux mesures de restructuration des charges salariales et peut ainsi à nouveau, contribuer au renforcement des fonds propres.

Le bilan

Le portefeuille diminue entre 2021 et 2023 suite à la radiation du crédit octroyé à Prestanic et à la non-reconduite de certains crédits. Au niveau du passif, en 2022 Philea reçoit un crédit sans intérêts de CHF 250'000 de la part d'un de ses membres. Au niveau des fonds propres, en raison de l'impact de la perte de change, Philea se retrouve avec des fonds propres légèrement inférieur à la valeur du capital social de la coopérative. Cette situation inédite devrait être corrigée en 2024 avec un bénéficiaire prévisionnel de CHF 4'336.

Les états financiers de Philea demeurent fragiles mais le portefeuille a été assaini et le compte de résultats a été stabilisé. Cette situation permet de préparer l'avenir sereinement et le déploiement de la nouvelle stratégie devrait permettre de consolider la situation actuelle.

REMERCIEMENTS

Le Conseil d'administration

Président : François Rossier (Suisse)

Membres : Aude Bax de Keating – (Suisse) - Pedro Joaquin Castillo (Nicaragua) - Sergio Cortez Valvida (Pérou) - Ytalo Espejo (Pérou) - Daniele E. Fino (Suisse) - Dominique Lesaffre (France) - Deogratias Niyonkuru (Burundi) - Jean-Luc Virchaux (Suisse)

Le Siège à Genève

Alain Vergeylen, Directeur général

Les Correspondants locaux

Jamir Contreras (Amérique centrale), Sergio Cortez Valvida (Pérou), Jean-Paul Kiendrebeogo (Afrique de l'Ouest), Oscar Rwaswa (Burundi), Javier Vaca Espin (Equateur).

Les membres de Philea

PARTS SOCIALES DES MEMBRES (CHF)	MONTANT (CHF)	%	MEMBRES	NOMBRE	%
Europe	772'400	69%	Personnes physiques	65	50%
Afrique	309'200	23%	Personnes morales (Nord)	18	14%
Amérique latine	237'000	18%	Personnes morales (Sud)	47	36%
TOTAL	1'318'600		TOTAL	130	

Pas de changement majeur du sociétariat en 2023 et un des enjeux de la nouvelle stratégie sera de renforcer significativement le sociétariat et l'encours des parts sociales de Philea afin de refléter l'adhésion des membres à la nouvelle stratégie.

Les partenaires

Après-GE, Fédération Genevoise de Coopération (FGC), Plateforme souveraineté alimentaire d'organisations membres de la FGC (PSA), SENBUMO, Terra Equitas

Pour le projet INCLUFIN : Ville de Genève, Ville de Carouge, Etat de Genève, Commune de Puplinge, Direction du développement et de la Coopération (DDC) et le partenaire local I-RAD.

Pour le projet RAFIDESTIM : Commune de Chêne-Bougeries, Commune de Corsier, Commune de Meinier, Direction du développement et de la Coopération (DDC) et le partenaire local ADIP.

Pour le projet PARECOOP : Ville de Lancy, Direction du développement et de la Coopération (DDC) et le partenaire local ADISCO.

Pour le projet d'Atelier au Burundi : Direction du développement et de la Coopération (DDC) et le partenaire local ADISCO.