

The logo for FIG (Fonds International de Garantie) features the letters 'FIG' in a bold, white, sans-serif font. The letters are set against a red, curved background that resembles a stylized wing or a swoosh, pointing towards the right. The entire logo is positioned on a dark green background.

FIG

FONDS INTERNATIONAL
DE GARANTIE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2016



AU SOMMAIRE :

- 2 Message du Président
- 3 Engagements financiers 2016
- 4 Chiffres clefs au 31.12.2016
- 5 Coup de projecteur sur nos associés
- 6 Les associés du FIG
- 7 Informations diverses
- 7-8 Comptes audités 2016
- 9 Remerciements

MESSAGE DU PRÉSIDENT

Chers Associé(e)s, Chers ami(e)s,

En 1996, la Fondation RAFAD et ses partenaires d'Afrique et d'Amérique latine créaient la Coopérative Fonds International de Garantie. L'objectif était d'offrir, à ses partenaires, des garanties bancaires pour leur permettre d'accéder aux financements de banques locales. La garantie au service du développement tel était alors le slogan du FIG. L'idée sous-jacente étant de sortir du système d'aide traditionnel basée sur les dons et la charité, peu à même d'enclencher un processus d'autonomisation des bénéficiaires.

Pendant 20 ans, le FIG a ainsi joué un rôle crucial pour mobiliser et canaliser des ressources financières disponibles localement vers des institutions qui travaillent avec et pour les couches défavorisées des populations du Sud. Grâce à son action, des milliers de micro-entrepreneurs paysans, artisans, ont bénéficié d'un accès au crédit pour développer leurs activités génératrices de revenus et sortir de l'extrême pauvreté.

Enfin, la solidarité et la mutualisation des risques entre nos associés, le sérieux de leur action ont fait du FIG le seul fonds de garantie pérenne dans le domaine de la microfinance. Et c'est sans doute la leçon la plus incroyable dans cette aventure, en dépit des risques multiples auxquelles font face les populations bénéficiaires de notre action (risques climatiques, politiques, etc.), la valeur des parts sociales s'est maintenu au niveau initial de CHF 1'200 par part social.

Aujourd'hui, le contexte dans lequel opère le FIG a bien évolué. La microfinance s'est fortement développée et les banques locales sont

désormais entrées sur ce marché, bien que les besoins à couvrir, particulièrement dans les zones rurales, restent très importants. Au niveau international également, la crise économique mondiale et la baisse des taux qu'elle a engendré remettent en cause le modèle d'affaire du FIG basé exclusivement sur l'émission de lettres de garanties bancaires internationales.

Ces évolutions amènent le FIG à réfléchir à de nouveaux modes d'intervention. Sans complètement renoncer à la garantie qui a fait notre succès, nous nous devons d'explorer d'autres voies et innover en proposant de nouveaux produits, afin de continuer à apporter un soutien efficace à nos membres.

C'est l'objet de la réflexion engagée par le Conseil d'administration au cours de ce 20ème anniversaire. Comment faire évoluer nos activités et les adapter à ce contexte sans perdre de vue les valeurs fondamentales qui animent le FIG ? Le fruit de ces réflexions sera présenté à la prochaine Assemblée générale 2017.

Le 20ème anniversaire du FIG marque donc le début d'une nouvelle ère pour notre coopérative. Nous remercions déjà tous les bénévoles, partenaires financiers et ami(e)s qui nous aideront à relever ses nouveaux défis dans le futur, sans oublier ceux qui sont déjà à la manœuvre depuis de longues années et en particulier Alain Vergeylen, notre infatigable Directeur Exécutif.

Deogratias NIYONKURU,

Président du FIG



ENGAGEMENTS FINANCIERS 2016

| Pays | Partenaire | Type de partenaire | Type d'investissement | Banque local | Montants engagés en CHF | Crédits mobilisés en CHF | Effet de levier |
|--------------|---------------|--------------------|-----------------------|--------------|-------------------------|--------------------------|-----------------|
| BURKINA FASO | APMR | COOP | GARANTIE | RCPB | 27'373 | 54'747 | 2.0 |
| BURUNDI | DIFO S.A. | IMF | GARANTIE | BANCOBU | 85'896 | 171'791 | 2.0 |
| BURUNDI | ADISCO | COOP | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 49'196 | - | 1.0 |
| EL SALVADOR | AMC R.L | IMF | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 491'957 | - | 1.0 |
| GUATEMALA | CODEPA | COOP | GARANTIE | BANRURAL | 73'793 | 339'450 | 4.6 |
| NICARAGUA | COOPSAFRA | COOP | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 116'091 | - | 1.0 |
| NICARAGUA | PRESTANIC | IMF | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 350'350 | - | 1.0 |
| NICARAGUA | CARUNA | IMF | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 164'332 | - | 1.0 |
| PÉROU | CAFE PERU SAC | COOP | GARANTIE | BBVA | 196'783 | 491'957 | 2.5 |
| PÉROU | CREDIFLORIDA | IMF | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 98'391 | - | 1.0 |
| PÉROU | TOCACHE | COOP | INVESTISSEMENT DIRECT | - | 98'391 | - | 1.0 |
| TOGO | FECECAV | IMF | GARANTIE | ECOBANK | 122'569 | 330'935 | 2.7 |
| | TOTAL | | | | 1'867'159 | 2'848'016 | 1.5 |

À la fin 2016, le portefeuille des engagements en garantie et en crédits directs s'élevait à CHF 1'867'159, réparti pour 85% sur le continent latino-américain et 15% sur l'Afrique. Grâce à ces engagements financiers, près de CHF 3 millions de crédits ont été mobilisés pour financer les activités de plus de 16'000 bénéficiaires directs.

Au Burkina Faso, un nouveau partenariat a été engagé avec l'Association Promo-Monde Rural (APMR). Cette organisation paysanne collabore avec le FIG dans le cadre du programme d'Éducation Financière soutenu par le Programme Alimentaire Mondial (PAM). L'APMR est composée de 2'400 membres dont 96% de femmes (lire page 5), qui cultivent du niébé, du maïs, de l'arachide, du sésame, du sorgho, du mil et du riz. Une garantie de CHF 23'373 a été octroyée pour permettre à l'APMR de financer l'achat de 95 tonnes d'engrais pour la campagne agricole de 2016.

Au Burundi, l'instabilité politique et la baisse des cours ont provoqué des difficultés dans le secteur du café. Les coopératives soutenues par ADISCO ont souffert de cette situation et ont rendu le remboursement des crédits octroyés difficile. Pour éviter de payer des intérêts de retard exorbitants, d'un commun accord avec ADISCO, nous avons laissé la banque appeler la garantie et converti la garantie en crédit direct remboursable par ADISCO. Cette décision devrait permettre aux coopératives de relancer la campagne de récolte 2017, sans subir le poids des intérêts excessifs de la banque.

Au Pérou, la coopérative de producteurs de café « La Florida », partenaire de longue date du FIG, a connu depuis 2015 des difficultés fi-

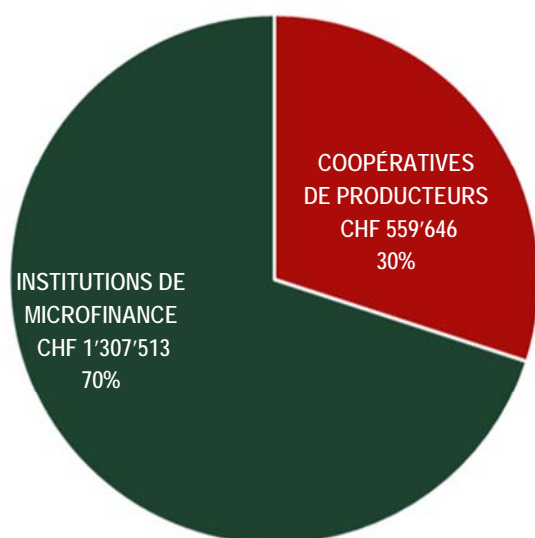
nançières par la conjoncture de plusieurs facteurs externes (baisse des prix du café, chute de la production due à la « rouille » du café) et internes (problème de gouvernance). Cette situation avait abouti, en 2015, à l'appel de la garantie de USD 300'000 octroyée par le FIG. Grâce à un accord tripartite avec l'institution française SIDI, cette dette a pu être remboursée dans son intégralité au FIG au début 2016.

Toujours au Pérou, le FIG a débuté une collaboration avec la coopérative de producteurs de cacao TOCACHE. Elle regroupe 447 paysans et les appuie dans la commercialisation de leur production de cacao (lire page 5). Au travers d'un crédit direct de USD 100'000 garanti par les containers de cacao destinés à un importateur italien, le FIG a appuyé la campagne de récolte 2016.

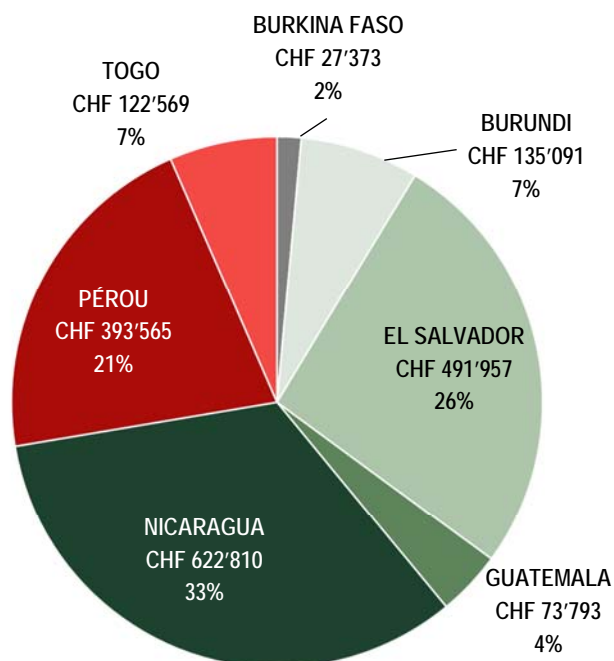
Au Nicaragua, le FIG collabore, depuis 2008, avec la coopérative d'épargne-crédit CARUNA. Sur la base d'un dépôt de garantie, CARUNA refinançait les coopératives et IMF partenaires du FIG dans ce pays. Ce mécanisme, qui s'était avéré bénéfique pour le FIG et ses associés, a été confronté aux difficultés financières rencontrées par CARUNA qui n'a pas honoré le remboursement du dépôt aux échéances prévues. Une mission a été organisée au Nicaragua pour rencontrer la direction de CARUNA afin de trouver des solutions pour sortir de cette impasse. Celle-ci a été un succès, puisqu'elle a permis de trouver un accord de rachat par le FIG des dettes contractées par nos associés PRESTANIC et COOPSAFRA auprès de CARUNA. Cette opération a permis de transférer la dette de CARUNA vers ces deux partenaires. Nous avons, par ailleurs et d'un commun accord avec CARUNA, mis un terme à cette collaboration.

CHIFFRES CLEFS AU 31.12.2016

RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS PAR
TYPE DE PARTENAIRE



RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS
PAR PAYS



| | |
|--|---------------|
| Montant des engagements en Afrique : | CHF 285'033 |
| Crédits mobilisés en Afrique : | CHF 606'669 |
| Montant des engagements en Amérique latine : | CHF 1'582'126 |
| Crédits mobilisés en Amérique latine : | CHF 2'634'913 |
| Effet de levier moyen sur les garanties : | 1.7 |
| Nombre de bénéficiaires directs : | 16'190 |
| Nombre de bénéficiaires indirects : | 65'000 |

LA COOPÉRATIVE DE PRODUCTEURS DE CACAO « TOCACHE » - PEROU



La « Coopérative des services agricoles Tocache Ltda » a été fondée en 1987 par des petits producteurs de cacao du département de

San Martín dans la province de Tocache. La coopérative comprend, actuellement, 447 associés producteurs actifs de cacao dont 24% (soit 107) sont des femmes. Les objectifs de la coopérative sont la commercialisation et l'exportation de cacao organique labélisé Fair-trade, mais également du cacao classique.

Les 2'485 hectares de cultures dédiées au cacao permettent la commercialisation de 650 tonnes de cacao organique et Fairtrade et 1'600 tonnes de cacao classique par an. Outre la culture du cacao, qui représente 80% des revenus des producteurs, les membres cultivent également la banane et le palmier.

Le FIG a engagé un partenariat avec cette coopérative en 2016, pour soutenir la campagne d'exportation de cacao en lui octroyant un crédit

direct de USD 100'000. Ce crédit a permis d'acheter le cacao à ses membres avant sa commercialisation en Suisse et en Italie.



L'ORGANISATION PAYSANNE APMR – BURKINA FASO

L'Association Promo-Monde Rural APMR basée à Sapouy au Burkina Faso intervient dans la province de Ziro dans les domaines de la santé, de l'éducation et de l'agriculture. Au niveau de la santé, l'accent est mis sur la sensibilisation des communautés dans le domaine de lutte contre le VIH/SIDA, la tuberculose, la malnutrition, l'excision ainsi que la planification familiale.

Dans le domaine de l'éducation, l'APMR dispose d'un centre de formation professionnelle encadrant des personnes en situation difficile, scolarisées ou non.

Au niveau agricole, l'APMR intervient auprès de 2411 membres comprenant 2325 femmes et 86 hommes issus de 105 groupements. Chaque groupement gère un champ collectif où ils cultivent du niébé, du maïs, de l'arachide, du sésame, du sorgho, du mil et du riz. En dehors de cela, chaque femme a ce qu'on appelle un champ individuel pour produire la consommation de la famille.

L'APMR a bénéficié, dans un premier temps, de l'appui du FIG et de la Fondation RAFAD dans le cadre du programme de formation en éducation financière financé par la Fédération Genevoise de Coopération (FGC) et le Programme Alimentaire Mondial (PAM). Selon les mots de sa directrice Mme Bonkougou « Cette formation-là, aide beaucoup puisqu'elle permet aux groupements d'être autonomes, d'avoir des fonds de roulement, d'éviter des crédits ».

Puis, en 2016, le FIG a octroyé une première garantie bancaire de

CHF 23'373 pour permettre d'accéder à un crédit du Réseau des Caisses Populaires du Burkina Faso (RCPB). Celui-ci a permis de financer l'achat de 95 tonnes d'engrais pour ses membres, qui ont pu être intégralement remboursés.

A l'avenir, l'APMR souhaite pouvoir construire un centre APMR sur un terrain d'1 hectare en vue d'augmenter leur capacité de stockage des produits.



LES ASSOCIÉS DU FIG

43 ORGANISATIONS DU SUD

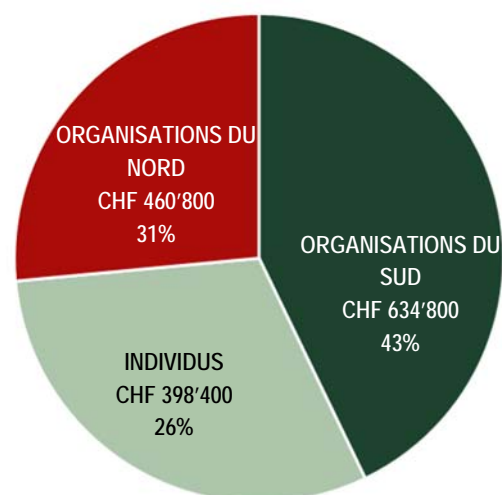
| | |
|----------------------------|-----------------------------|
| ABF - Burkina Faso | FECECAV - Togo |
| ACODEP - Nicaragua | FEDECOCAGUA - Guatemala |
| ADECOL - Sénégal | FIE - Bolivie |
| ADIM - Nicaragua | FJEC - Congo |
| ADISCO - Burundi | FONGS - Sénégal |
| AMC R.L. - El Salvador | FJN - Nicaragua |
| APMR - Burkina Faso | FUNDAMIC - Equateur |
| ASEI - El Salvador | IDESI Nacional - Pérou |
| AssEF - Bénin | INSOTEC - Equateur |
| CAFE PERU SAC - Pérou | La FLORIDA - Pérou |
| CARUNA R.L. - Nicaragua | MICRONEGOCIOS - El Salvador |
| CDS - Burkina Faso | OAP-IUED - Burundi |
| CFAD - Bénin | PADME - Bénin |
| CIPDEL - Pérou | PRESTANIC - Nicaragua |
| CODEPA R.L - Guatemala | SAILD - Cameroun |
| COOPSAFRA R.L. - Nicaragua | SPEC-OIC - Togo |
| COOEFACSA R.L. - Nicaragua | TOCACHE - Pérou |
| CREDIFLORIDA | UGC - Mozambique |
| DIFO - Burundi | UGEOFI - Burundi |
| DSFD TOGO - Togo | VITAL-FINANCE - Bénin |
| ECLA - Burkina Faso | WAGES - Togo |
| FADEMYPE - El Salvador | |

15 ORGANISATIONS DU NORD

| | |
|-------------------------------|-----------------------------|
| Commune de Bardonnex - Suisse | Commune de Prilly - Suisse |
| Commune de Renens - Suisse | Commune de Satigny - Suisse |
| Commune d'Onex - Suisse | Fondation RAFAD - Suisse |
| Commune de Carouge - Suisse | Fondation Suisse - Suisse |
| Commune de Collonge - Suisse | ROTARY-St-Sulpice - Suisse |
| Commune de Genève - Suisse | SWISSAID - Suisse |
| Commune de Lancy - Suisse | URBAMONDE - Suisse |
| Commune de Meyrin - Suisse | |

45 MEMBRES INDIVIDUELS

RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL PAR TYPE DE MEMBRES



Vous pouvez soutenir nos activités en devenant membre associé du FIG.

Chaque part sociale vaut CHF 1'200.

INFORMATIONS DIVERSES

LE FIG FÊTE SES 20 ANS D'EXISTENCE ET RENOUVELLE SA DIRECTION

Le 19 mai 2016, le FIG organisait son Assemblée Générale ordinaire, qui marquait les 20 ans de sa création par la Fondation RAFAD et ses partenaires au Sud.

À cette occasion, un nouveau Conseil d'Administration a été élu. Outre, Philippe Egger, Daniel Fino, Alfred Geiger, Armando Gutierrez, Deogratias Niyonkuru, Patricia del Carmen Padilla Lopez, dont le mandat a été reconduit, le Conseil d'Administration intègre 2 nouveaux membres en la personne de Pascasie Kana, directrice de l'ONG OAP au Burundi et Arnel Ntwari directeur de l'institution de microfinance DIFO, également au Burundi. Deogratias Nyionkuru remplace, quant à lui, Wilson Salméron à la Présidence du Conseil d'Administration. Jean-Jacques Martin, membre du Conseil depuis 2006 a, pour sa part, décidé de ne pas renouveler son mandat.

En marge de l'AG et pour marquer ce 20ème anniversaire, le FIG, en partenariat avec la Fondation RAFAD et la FGC, a organisé une table ronde publique réunissant des partenaires latino-américains et africains pour débattre sur les défis de l'accès au financement pour les organisations paysannes du Sud. Le compte rendu des débats peut être téléchargé sur le site du FIG : www.fig-igf.org/

Enfin, cet événement a aussi été l'occasion d'évoquer le futur du FIG et les défis auxquels il fait face. En effet, la situation économique internationale et les évolutions de la microfinance ont profondément modifié le contexte dans lequel opère le FIG depuis sa création. Depuis quelques années déjà, le FIG diversifie ses modes d'intervention pour répondre à la demande de ses associés et faire face à ce nouveau contexte. Afin d'acter ses changements et de les inscrire dans une stratégie plus globale, l'AG a donc chargé le Secrétariat et le CA de présenter pour 2017 un nouveau Plan Stratégique pour lui permettre de poursuivre plus efficacement sa mission de lutte contre la pauvreté dans les années à venir.



COMPTES AUDITÉS 2016

Compte de résultat

À la fin 2016, les comptes présentent un résultat brut déficitaire de CHF 25'406. L'évolution des taux de change entre le CHF, l'USD et l'EURO a provoqué une perte comptable supplémentaire de CHF 27'649, portant le résultat net à CHF - 53'056.

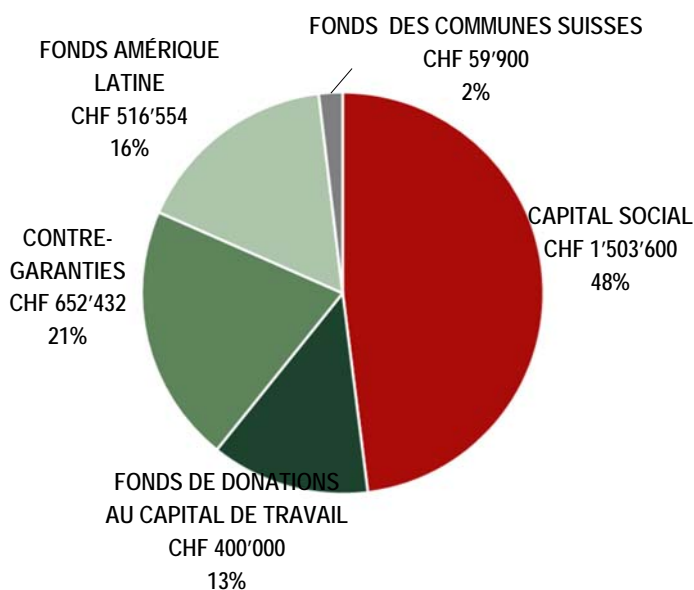
Du côté des produits, la réduction des fonds disponibles depuis le remboursement du crédit de la Coopération Espagnole a provoqué une diminution des produits financiers qui explique, en partie, le déficit. Il reste, toutefois, des liquidités non investies qui permettront à l'avenir d'augmenter les revenus de nos engagements auprès de nos associés. Les charges sont, de leur côté, restées stables par rapport à l'exercice 2015.

Bilan et capital de travail

À la fin 2016, les fonds propres étaient de CHF 2'783'480, dont CHF 1'503'000 de parts détenues par les membres, CHF 516'554 de fonds attribués à l'Amérique Latine, CHF 59'900 de contributions des collectivités publiques suisses, de CHF 400'000 de fonds de donation et 303'426 de fonds de risques et de réserves. En plus de son capital

propre, le FIG dispose d'une contre-garantie hors bilan de la Fondation Lord Michelham of Hellingly pour un montant de CHF 652'431.

CAPITAL DE TRAVAIL AU 31.12.2016 TOTAL : CHF 3'132'486



COMPTES AUDITÉS 2016

BILAN

| ACTIFS | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
|---|-------------------|-------------------|
| ACTIFS CIRCULANTS | | |
| Liquidités | 1'042'497 | 723'305 |
| Autres débiteurs | 11'854 | 12'358 |
| Actifs transitoires | 98'419 | 121'856 |
| TOTAL ACTIFS CIRCULANTS | 1'152'769 | 857'519 |
| ACTIFS IMMOBILISÉS | | |
| Placements financiers | 284'615 | 288'701 |
| Dépôts de garanties auprès de banques locales | 1'361'237 | 1'682'181 |
| TOTAL ACTIFS IMMOBILISÉS | 1'645'852 | 1'970'881 |
| TOTAL ACTIFS | 2'798'621 | 2'828'401 |
| PASSIFS | 31.12.2016 | 31.12.2015 |
| FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME | | |
| RAFAD | -2'301 | -7'342 |
| Créanciers | 2'004 | 2'016 |
| Passifs transitoires | 15'437 | 27'821 |
| TOTAL FONDS ÉTRANGERS À COURT TERME | 15'141 | 22'494 |
| FONDS PROPRES | | |
| Capital social | 1'503'600 | 1'464'000 |
| <i>43 associés du Sud (537 parts sociales)</i> | <i>644'400</i> | <i>634'800</i> |
| <i>60 associés du Nord (716 parts sociales)</i> | <i>901'200</i> | <i>829'200</i> |
| Fonds Amérique latine | 516'554 | 525'525 |
| Fonds des communes suisses | 59'900 | 59'900 |
| Fonds de donation au capital de travail | 400'000 | 400'000 |
| Fonds de risque | 323'049 | 324'552 |
| Réserves | 33'432 | 33'432 |
| Résultats de l'exercice | -53'056 | -1'503 |
| TOTAL FONDS PROPRES | 2'783'480 | 2'805'906 |
| TOTAL PASSIFS | 2'798'621 | 2'828'401 |

COMPTES DE RÉSULTATS

| PRODUITS | Résultat 2016 | Résultat 2015 |
|--|----------------------|----------------------|
| PRODUITS FINANCIERS | | |
| Commissions sur garanties FIG | 20'977 | 45'645 |
| Produits des placements | 18'717 | 11'554 |
| Produits des placements auprès des banques locales | 86'531 | 97'123 |
| TOTAL PRODUITS FINANCIERS | 126'226 | 154'322 |
| AUTRES PRODUITS | | |
| Honoraires, prestations de services | 291 | 58 |
| TOTAL AUTRES PRODUITS | 291 | 58 |
| TOTAL PRODUITS | 126'516 | 154'380 |
| CHARGES | Résultat 2016 | Résultat 2015 |
| FRAIS ADMINISTRATIFS | | |
| Frais de personnel | 113'547 | 112'368 |
| Frais de secrétariat | 2'934 | 2'071 |
| Frais de locaux | 5'865 | 8'705 |
| Frais de voyage et de représentation | 7'737 | 1'140 |
| Frais de réunion des instances | 8'653 | 1'822 |
| Frais divers | 324 | 2'838 |
| TOTAL FRAIS ADMINISTRATIFS | 139'060 | 128'945 |
| FRAIS FINANCIERS | | |
| Commissions sur garanties | 3'594 | 4'794 |
| Intérêts sur prêt AECID | 0 | 7'038 |
| Frais bancaires | 2'392 | 2'561 |
| TOTAL FRAIS FINANCIERS | 5'986 | 14'393 |
| AUTRES CHARGES | | |
| Consultants locaux | 6'877 | 0 |
| Recherche de fonds | 0 | 2'775 |
| TOTAL AUTRES CHARGES | 6'877 | 2'775 |
| TOTAL CHARGES | 151'923 | 146'112 |
| RÉSULTAT BRUT | -25'406 | 8'268 |
| Gains/pertes de change | -27'649 | -9'770 |
| RÉSULTAT NET | -53'056 | -1'503 |

La société JAKAR SA, organe de révision des comptes du Fonds International de Garantie, a certifié sans réserves les comptes annuels 2016.

REMERCIEMENTS

FEDERATION
GENEVOISE
DE COOPERATION

RAFAD

BenevoLab

Commune de
Bernex

AVEC LE SOUTIEN
DE LA
VILLE DE GENÈVE

Commune
de Satigny

COMMUNE DE
COLLONGE
BELLERIVE

Renens
CARREFOUR D'IDEES

Soutenu par la
VILLE
DE
CAROUGE

CHÊNE
BOURG

onex
Ville de progrès
RÉPUBLIQUE ET CANTON DE GENÈVE

Ville de Lancy
République et canton de Genève

Commune
de
Bardonnex

VILLE DE
PRILLY

COMMUNE DE MEYRIN

Conseil d'administration

Président : Deogratias Niyonkuru (Burundi),

Membres : Philippe Egger (Suisse), Daniel Fino (Suisse), Alfred Geiger (Suisse), Pascasie Kana (Burundi), Armel Ntwari (Burundi), Armando Gutierrez (Nicaragua), Patricia del Carmen Padilla Lopez (Nicaragua).

Secrétariat Genève

Directeur Exécutif : Alain Vergeylen

Comptable: Michel Ferri

Bénévoles: Martine Rey Widmer, Jacqueline Casella, Jean Dubois, Okita Lussamaki.

Nous remercions également toutes les personnes qui de près ou de loin ont soutenus nos activités au cours de l'année 2016.

Consultants locaux

Jamir Contreras (Amérique Centrale), Sergio Cortez (Pérou), Antonio Javier Vaca Espin (Équateur), Mbaye Sarr (Sénégal), Jean-Paul Kiendrebeogo (Afrique de l'Ouest), Oscar Rwasa (Burundi).

Contact

FIG - Fonds International de Garantie, c/o Fondation RAFAD - Rue de Varembe, 1
Case Postale 117 - CH - 1211 Genève 20
Tél : 00 41 (0)22 733 50 73 - Fax : 00 41 (0)22 734 70 83
E-mail : info@fig-igf.org - Site Web : www.fig-igf.org