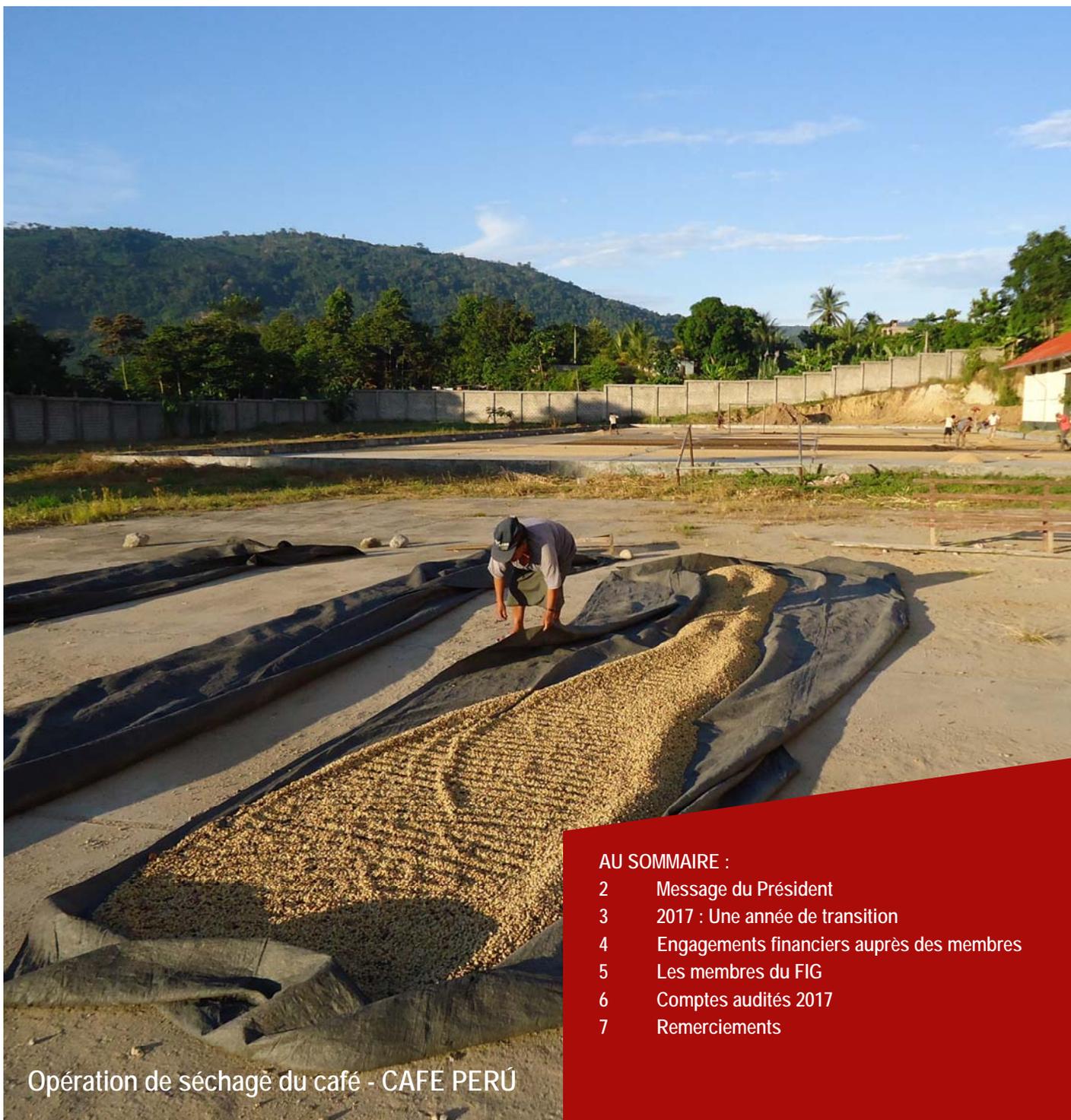




FIG

FONDS INTERNATIONAL
DE GARANTIE

RAPPORT D'ACTIVITÉS 2017



Opération de séchage du café - CAFE PERÚ

AU SOMMAIRE :

- 2 Message du Président
- 3 2017 : Une année de transition
- 4 Engagements financiers auprès des membres
- 5 Les membres du FIG
- 6 Comptes audités 2017
- 7 Remerciements

Message du Président

Chers Associé.e.s, Chers ami.e.s,

L'année 2017 aura été marquée par l'initiation de profondes mutations pour notre coopérative qui prendront pleinement effet en 2018.

En effet, le CA et la Direction, après avoir présenté une nouvelle orientation stratégique validée lors de l'Assemblée générale du 1er juin 2017, a reçu le mandat pour la mettre en œuvre.

Cette nouvelle orientation stratégique partait du constat que l'outil de la garantie, qui avait été à l'origine de la création du FIG, était progressivement moins utilisé depuis l'éclatement de la crise financière internationale. De plus en plus de financements prenaient la forme de crédits directs permettant à la fois de faire baisser le coût des opérations pour nos membres et augmenter notre capacité d'autofinancer nos activités. Il s'agissait également de travailler sur des innovations financières comme le crédit à l'équipement pour les coopératives de producteurs.

Au cours du deuxième semestre 2017, un travail de fond a donc été réalisé. A la fois sur l'amélioration des produits et services offerts par la coopérative à ses membres, mais également autour de notre identité, que nous devons réactualiser face au changement à la fois du contexte de la microfinance et plus largement de la coopération internationale. Il s'agissait également de se doter d'une réelle stratégie de communication tant interne que externe, afin d'être en capacité de lever plus de fonds pour remplir nos objectifs.

Dès 2018, nous leverons le voile sur ce nouveau FIG. Il sera marqué par :

- Une nouvelle identité, soulignée par un changement de nom, un nouveau logo et un nouveau site internet ;
- Une amélioration des procédures d'analyse et de suivi de nos partenaires au Sud ;
- Une diversification des produits offerts à nos membres ;
- Un renforcement et une diversification de la gouvernance et du management (CA, Direction et Coordinateurs locaux).

Tous ces éléments seront présentés pour validation à l'Assemblée générale ordinaire prévue au premier semestre 2018. Le présent Rapport d'activités souligne néanmoins les travaux entamés lors de cette année de transition et de mutation.

Ces réflexions ont été menées avec l'appui des nombreux.ses ami.es, partenaires et bénévoles qui se reconnaitrons. Mais également de deux consultants externes en communication et en modèle d'affaire sociaux. Nous les remercions tous ici pour leur engagement à nos côtés et leurs précieuses recommandations.

Impulser une nouvelle dynamique sans trahir les valeurs ni la mission fondamentale que s'est donnée notre coopérative lors de sa création en 1996 est l'objectif de cet exercice qui nous aura fortement mobilisés en 2017.

Deogratias NIYONKURU, Président du FIG



Membre de la coopérative de producteur de CACAO TOCACHE - Pérou

En 2017, un travail important a été réalisé autour de 2 axes principaux : l'amélioration de nos procédures pour une plus grande professionnalisation de nos activités et une réflexion de fond sur notre identité et notre stratégie de communication, qui en raison de ressources humaines limitées, faisait défaut. Ce travail nous a mené à passer en revue tous les aspects des activités et de la gouvernance de notre coopérative et comment l'améliorer pour augmenter notre impact. Voici quelques éléments importants des changements impulsés au cours de cet exercice.

- **L'amélioration des dossiers de demande de financement et du suivi des membres**

Afin d'améliorer l'analyse des risques et de l'impact de nos financements auprès de nos membres et de faciliter le travail du Comité de Crédit, notre modèle d'analyse des demandes de financement des membres a été revu de fond en comble.

Le nouveau modèle permet en effet, grâce à un système d'indicateurs et de pondération de « noter » le risque des financements octroyés. Il permet également d'évaluer de manière qualitative l'impact social des activités soutenues.

Les procédures de suivi des financements en cours ont également été revues. Ces éléments au-delà de la question du risque financier pris par la coopérative, permettront également à nos Correspondants locaux de mieux conseiller et cibler l'accompagnement de nos membres sur le terrain.

- **Vers une nouvelle identité et un changement de nom de la coopérative**

Les nouvelles orientations validées par l'AG de 2017, marquée particulièrement par un moindre recours à la garantie comme moyen de financement de nos membres et le développement d'un nouveau produit de crédit à l'équipement a inmanquablement mené à une ré-

flexion autour de notre nom : Fonds International de Garantie.

Un nom qui était de fait un nom de produit et non une marque en tant que tel. L'abandon progressif de la garantie rendait l'acronyme FIG caduque. Une réflexion a donc été lancée avec l'appui d'une consultante externe en communication. A travers la recherche d'un nouveau nom, c'est toute l'identité de notre coopérative qui a été passée en revue afin de mettre en place une réelle stratégie de communication, permettant de mettre en avant ce qui fait la force et la singularité de notre coopérative dans le secteur de la microfinance et de la coopération au développement. Elle permettra de mieux mettre en valeur l'impact social des activités de nos membres sur le terrain, tout en favorisant et capitalisant leurs expériences. Cette identité renouvelée sera lancée lors de notre AG de 2018.

- **Renforcement et diversification de l'équipe et du CA**

L'insuffisance de ressources humaines – 1 seul salarié permanent constaté depuis plusieurs années a conduit de fait à un délaissement de certaines tâches considérées comme moins vitales, mais pourtant essentielles que sont la communication et la recherche de fonds. Face à ce constat, et au besoin de se faire voir pour exister, le CA a décidé d'engager dès 2018, une Directrice de la Communication et recherche de fonds pour appuyer le Directeur Général. Elle aura comme principale tâche de mettre en œuvre la nouvelle stratégie de communication, mais également de redynamiser la communication interne entre les membres et le siège de Genève. Son recrutement aura lieu au deuxième trimestre 2018.

Le cahier des charges et la grille de rémunération des Correspondants locaux ont également été revus et améliorés.

D'autre part le CA a également engagé une réflexion sur son fonctionnement et sur la diversification de ses membres tant sur le plan générationnel, du genre que du renforcement et de la valorisation de son côté Nord/Sud.

Chiffres clefs au 31.12.2017

Encours des engagements en Afrique: CHF 242'512

Encours des engagements en Amérique latine: CHF 1'804'070

Nombre de bénéficiaires: 18'750 bénéficiaires directs et près de 75'000 bénéficiaires indirects

Nombre de bénéficiaires indirects : 65'000

Engagements financiers auprès des membres au 31.12.2017

Pays	Partenaire	Type de membre	Type d'engagement	Montants engagés en CHF
BURUNDI	DIFO	Institution de microfinance	Garantie	85'074
BURUNDI	ADISCO	Coopérative de producteurs	Crédit direct	38'980
EL SALVADOR	AMC	Institution de microfinance	Crédit direct	341'075
EL SALVADOR	CONFIANZA	Institution de microfinance	Crédit direct	146'175
GUATEMALA	CODEPA	Coopérative de producteurs	Garantie	73'088
NICARAGUA	CARUCFIN	Institution de microfinance	Crédit direct	156'215
NICARAGUA	COOPEFACSA	Institution de microfinance	Crédit direct	146'175
NICARAGUA	COOPSAFRA	Coopérative de producteurs	Crédit direct	113'017
NICARAGUA	PRESTANIC	Institution de microfinance	Crédit direct	341'075
PÉROU	CAFE PERU	Coopérative de producteurs	Garantie	194'900
PÉROU	CREDIFLORIDA	Institution de microfinance	Crédit direct	97'450
PÉROU	TOCACHE	Coopérative de producteurs	Crédit direct	194'900
TOGO	FECECAV	Institution de microfinance	Garantie	118'458
	TOTAL			2'1046'583

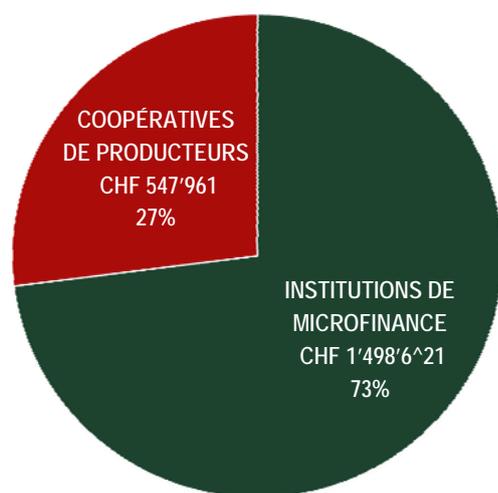
A la fin 2017, le portefeuille des engagements financiers auprès de nos membres s'élevait à CHF 2'046'583.

Au Nicaragua, nous avons mis un terme à l'opération de dépôt de garantie avec CARUNA et renégocié nos engagements avec PRESTANIC et COOPESAFRA. Un premier crédit a été octroyé à la COOPEFACSA et CARUCFIN, deux membres qui bénéficient depuis plusieurs années de l'appui de notre Correspondant local Jamir Contreras dans le cadre des programmes d'appui technique et d'éducation financière offert à nos membres.

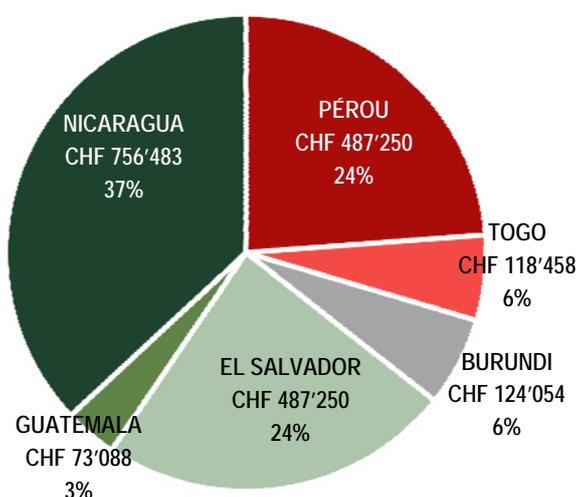
Plusieurs opérations en cours de conclusion à la fin 2017 permettront par ailleurs de diversifier, nos engagements auprès de coopératives de producteurs de quinoa ou d'Alpaca péruvienne notamment. Une opération est également prévue pour une coopérative d'épargne-crédit en Equateur.

La diversification des produits offerts ouvre donc de nouvelles perspectives de partenariat.

RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS PAR TYPE DE PARTENAIRE



RÉPARTITION DES ENGAGEMENTS PAR PAYS



Les membres du FIG

42 ORGANISATIONS DU SUD

ADECOL - Sénégal	FECECAV - Togo
ADIM - Nicaragua	FEDECOCAGUA - Guatemala
ADISCO - Burundi	FIE - Bolivie
AMC R.L. - El Salvador	FJEC - Congo
APMR – Burkina Faso	FONGS - Sénégal
ASEI - El Salvador	FJN - Nicaragua
AsSEF - Bénin	FUNDAMIC - Equateur
CAFE PERU SAC - Pérou	IDESI Nacional - Pérou
CARUNA R.L. - Nicaragua	INSOTEC- Equateur
CARCFIN R.L. - Nicaragua	La FLORIDA – Pérou
CDS - Burkina Faso	MICRONEGOCIOS - El Salvador
CFAD - Bénin	OAP - Burundi
CIATRI - Guatemala	PADME - Bénin
CIPDEL - Pérou	PRESTANIC - Nicaragua
CODEPA R.L -Guatemala	SAILD – Cameroun
COOPSAFRA R.L. -Nicaragua	SPEC-OIC - Togo
COOPEFACSA R.L.- Nicaragua	TOCACHE - Pérou
CREDIFLORIDA - Pérou	UGC - Mozambique
DIFO – Burundi	UGEOFI - Burundi
DSFD TOGO- Togo	VITAL-FINANCE -Bénin
ECLA - Burkina Faso	WAGES - Togo
FADEMYPE - El Salvador	



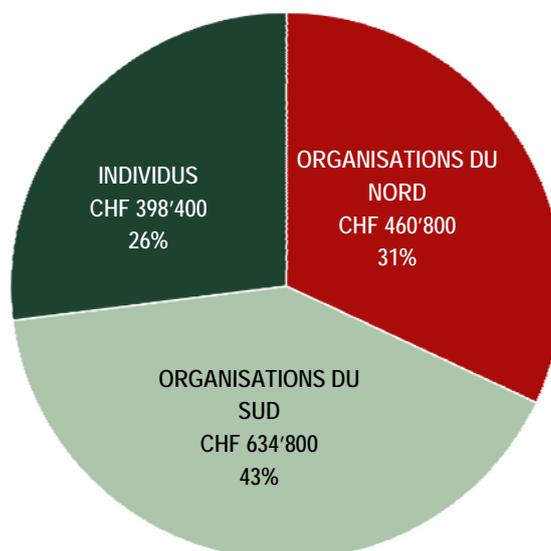
Cliente de DIFO - Burundi

15 ORGANISATIONS DU NORD

Commune de Bardonnex - Suisse	Commune de Prilly - Suisse
Commune de Renens - Suisse	Commune de Satigny - Suisse
Commune d'Onex - Suisse	Fondation RAFAD - Suisse
Commune de Carouge - Suisse	Fondation Suisse - Suisse
Commune de Collonge -Suisse	ROTARY-St-Sulpice - Suisse
Commune de Genève - Suisse	SWISSAID- Suisse
Commune de Lancy - Suisse	URBAMONDE—Suisse

46 INDIVIDUS

RÉPARTITION DU CAPITAL SOCIAL PAR TYPE DE MEMBRES



Vous pouvez soutenir nos activités en devenant membre associé du FIG.

Chaque part sociale vaut CHF 1'200.

Comptes audités 2017

SOCIETE COOPERATIVE FONDS INTERNATIONAL DE GARANTIE

Bilan

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017
Tous les montants sont en CHF

Actifs	31.12.2017	31.12.2016
Actifs circulants		
Liquidités	709'083.41	1'042'496.76
Autres débiteurs	13'552.19	11'853.54
Actifs transitoires	102'414.01	98'418.65
Total actifs circulants	825'049.61	1'152'768.95
Actifs immobilisés		
Placements financiers	310'682.79	284'614.67
Placements auprès des partenaires Sud	1'576'149.63	1'361'237.19
Total actifs immobilisés	1'886'832.42	1'645'851.86
Total des actifs	2'711'882.03	2'798'620.81
Passifs		
Fonds étrangers à court terme		
RAFAD	-10'229.30	-2'300.61
Créanciers	14'840.38	2'004.00
Passifs transitoires	19'626.58	15'437.36
Total fonds étrangers à court terme	24'237.66	15'140.75
Fonds propres		
Capital social	1'465'200.00	1'503'600.00
48 associés du Sud (508 parts sociales)	609'600.00	646'800.00
58 associés du Nord (713 parts sociales)	855'600.00	856'800.00
Fonds Amérique latine	511'612.50	516'554.33
Fonds des communes suisses	59'900.00	59'900.00
Fonds de donation au capital de travail	400'000.00	400'000.00
Fonds de risque	269'993.67	323'049.23
Réserves	33'432.06	33'432.06
Résultats de l'exercice	-52'493.86	-53'055.56
Total Fonds propres	2'687'644.37	2'783'480.06
Total des passifs	2'711'882.03	2'798'620.81

La société JAKAR SA, organe de révision des comptes du Fonds International de Garantie, a certifié sans réserves les comptes annuels 2017.

Compte de résultat

Du côté des produits, on note une augmentation des produits des placements auprès de nos membres grâce aux nouvelles opérations de crédit direct qui permette d'augmenter la rentabilité des opérations. Une tendance qui se poursuivra en 2018.

Les coûts des consultants locaux ont également augmenté, un travail important ayant été réalisé au Nicaragua pour renégocier les accords avec nos partenaires.

Le compte de résultat présente un déficit de CHF 53'493.86. Ce déficit était prévu par le Conseil d'administration dans le cadre des investissements nécessaires à la mise en œuvre de la nouvelle stratégie.

SOCIETE COOPERATIVE FONDS INTERNATIONAL DE GARANTIE

Comptes de résultats

Pour l'exercice clos au 31 décembre 2017
Tous les montants sont en CHF

Produits	Résultat 2017	Résultat 2016
Produits financiers		
Commissions sur garanties FIG	21'339.89	20'977.39
Produits des placements	12'613.95	18'717.10
Produits des placements auprès des partenaires Sud	95'525.34	86'531.10
Total produits financiers	129'479.18	126'225.59
Autres produits		
Honoraires, prestations de services	15'253.45	0.00
Total autres produits	15'253.45	0.00
Produits exceptionnels		
Produits exceptionnels	0.00	290.60
Total produits exceptionnels	0.00	290.60
Total produits	144'732.63	126'516.19
Charges		
Frais administratifs		
Frais de personnel	144'181.69	113'546.80
Frais de secrétariat	2'767.65	2'933.70
Frais de locaux	6'205.90	5'864.60
Frais de voyage et de représentation	1'462.90	7'737.36
Frais de réunion des instances	29'948.84	8'653.14
Frais divers	570.00	324.10
Total frais administratifs	185'136.98	139'059.70
Frais financiers		
Commissions sur garanties	4'716.94	3'594.28
Frais bancaires	2'484.17	2'391.77
Frais légaux	6'158.35	0.00
Total frais financiers	13'359.46	5'986.05
Autres charges		
Consultants locaux	28'056.88	6'876.89
Total autres charges	28'056.88	6'876.89
Total charges	226'553.32	161'922.64
Résultat brut	-81'820.69	-25'406.45
Gains/pertes de change	29'326.83	-27'649.11
Résultat net	-52'493.86	-53'055.56

Bilan et structure des fonds propres

A l'actif, les liquidités pour un montant de CHF 709'083 seront en grande partie placées dans de nouvelles opérations au premier trimestre 2018. Au passif, les fonds propres s'élèvent à CHF 2'711'882

Ils sont composés :

- Du capital social des membres : CHF 1'465'200
- De fonds attribués aux opérations en Amérique latine : CHF 511'613
- De contributions des collectivités publiques suisses : CHF 59'900
- De fonds de donation : CHF 400'000
- De fonds de risques et de réserves : CHF 303'426

Le FIG dispose également d'une contre-garantie hors bilan pour un montant de EUR 600'000.

Remerciements

FEDERATION
GENEVOISE
DE COOPERATION

RAFAD

BenevoLab

Commune de
Bernex

AVEC LE SOUTIEN
DE LA
VILLE DE GENÈVE

Commune
de Satigny

COMMUNE DE
COLLONGE
BELLERIVE

Renens
CARREFOUR D'IDEES

Soutenu par la
VILLE
DE
CAROUGE

CHÈNE
BOURG

onex
Ville de progrès
RÉPUBLIQUE ET CANTON DE GENÈVE

Ville de Lancy
République et canton de Genève

Commune
de
Bardonnex

VILLE DE
PRILLY

COMMUNE DE MEYRIN

Chambre de l'économie
sociale et solidaire
APRÈS-GE

Conseil d'administration

Président : Deogratias Niyonkuru (Burundi),

Membres : Philippe Egger (Suisse), Daniel Fino (Suisse), Alfred Geiger (Suisse), Pascasie Kana (Burundi),
Armel Ntwari (Burundi), Armando Gutierrez (Nicaragua),
Patricia del Carmen Padilla Lopez (Nicaragua), Wilson Salmeron (El Salvador).

Secrétariat Genève

Directeur Exécutif : Alain Vergeylen

Comptable: Michel Ferri

Bénévoles: André Baer, Jean Dubois, Deane Plummer, Martine Rey Widmer, Fanny Rodriguez .

Nous remercions également toutes les personnes qui de près ou de loin ont soutenus nos activités au cours de l'année 2017.

Correspondants locaux

Jamir Contreras (Amérique Centrale), Sergio Cortez (Pérou), Antonio Javier Vaca Espin (Équateur), Mbaye Sarr (Sénégal), Jean-Paul Kiendrebeogo (Afrique de l'Ouest), Oscar Rwsa (Burundi).

Contact

FIG - Fonds International de Garantie, c/o Fondation RAFAD - Rue de Varembe, 1
Case Postale 117 - CH - 1211 Genève 20
Tél : 00 41 (0)22 733 50 73 - Fax : 00 41 (0)22 734 70 83
E-mail : info@fig-igf.org - Site Web : www.fig-igf.org