

# RAPPORT D'ACTIVITÉS PHILEA

2019 : La Coopérative en pleine mutation



P·H·I·L·É·A·

# SOMMAIRE

Edito – Les remerciements du Directeur général	4
Philea, la coopérative en bref	6
Les engagements	8
Les partenariats	17
Les comptes 2019	24
Nous appuyer !	26
Remerciements	28
Nous contacter !	30





## EDITO

### Les remerciements du Directeur général

---

Cher.e.s Membres, Ami.e.s et Partena-ires de la Coopérative Philea,

C'est avec une grande joie que je vous présente ce Rapport d'activités, retraçant les temps forts de la Coopérative pendant l'année écoulée.

Après l'approbation de la nouvelle stratégie et des nouvelles orientations en 2018, l'année 2019 s'est inscrite dans la continuité et le développement des engagements. Entre réalisations, difficultés et nouvelles aspirations, cette année de transition a permis de tirer des leçons afin

de porter les éléments qui permettront les succès futurs de Philea.

Philea agit pour une économie juste et durable, en promouvant l'inclusion financière pour tous et toutes, notamment à travers l'approche de l'économie sociale et solidaire. Entre soutien financier, autonomisation et accompagnement en éducation financière, Philea se dirige avec optimisme vers un monde où l'on prône et applique une meilleure répartition des richesses.

Pour arriver à ces buts, aussi ambitieux qu'importants, Philea a muté.



Un travail de réflexion constant et un regard critique sur les moyens d'action a également permis d'aller de l'avant.

L'année 2019 a été marquée par l'élection du nouveau Conseil d'administration (CA), paritaire (avec 6 hommes et 5 femmes) et dynamique (recrutement de nouveaux profils), renforçant les pratiques de bonne gouvernance.

La Direction au Siège à Genève s'est également renforcée de nouveaux.elles expert.e.s bénévoles au sein du Bureau et du Comité de Crédit, nous conseillant et nous appuyant afin de nous aider à prendre des décisions, à avancer et à changer de perspectives. Leur appui est précieux et je tiens à les en remercier.

Le rôle des Correspondants locaux n'a, lui, jamais été aussi important et je suis reconnaissant de pouvoir les compter parmi les personnes qui portent et renforcent Philea.

Philea a également créé des liens avec de nouveaux partenaires financiers et non-financiers. Il est d'ailleurs impossible de parler de l'année 2019 sans mentionner l'adhésion de la Coopérative au sein de la Fédération genevoise de Coopération (FGC). Le travail en commun que l'on va être amené à faire, à travers l'échange d'expérience, les formations ou les projets d'éducation financière, sont déjà une fierté importante et nous remercions le Conseil de la FGC qui a décidé de nous faire confiance.

Pour l'année 2020, le point central va être de trouver de nouveaux soutiens financiers nous permettant de développer les programmes et projets de nos membres et partenaires. Le développement de nouvelles relations avec des bailleurs de fonds sera le point central du succès de la stratégie globale.

Avant de vous laisser découvrir ce Rapport d'activités, je souhaite remercier les membres de la Coopé-

orative ainsi que les partenaires financiers et non-financiers de leur confiance et de leur appui ! J'ai le sentiment, et même l'intime conviction, que le travail que nous menons depuis ces dernières années nous permet de renforcer la Coopérative et que cette union nous permettra de porter notre message avec plus de force.

Un grand merci au CA qui, par sa présence et ses conseils, permet à Philea d'aller de l'avant et particulièrement à Daniel Fino, Président de la Coopérative pour cette année 2019-2020, qui a été d'un grand appui et d'une disponibilité remarquable tout au long de l'année.

Et un grand merci à l'équipe du Siège avec qui le travail a été stimulant.

Bonne lecture !

Coopérativement,

Alain Vergeylen, Directeur général





# PHILEA, la coopérative en bref

---

La Société Coopérative Philea International est une coopérative de droit suisse sans but lucratif, reconnue d'utilité publique, et basée à Genève depuis 1996.

## NOTRE VISION

Une économie juste et durable !

## NOTRE MISSION

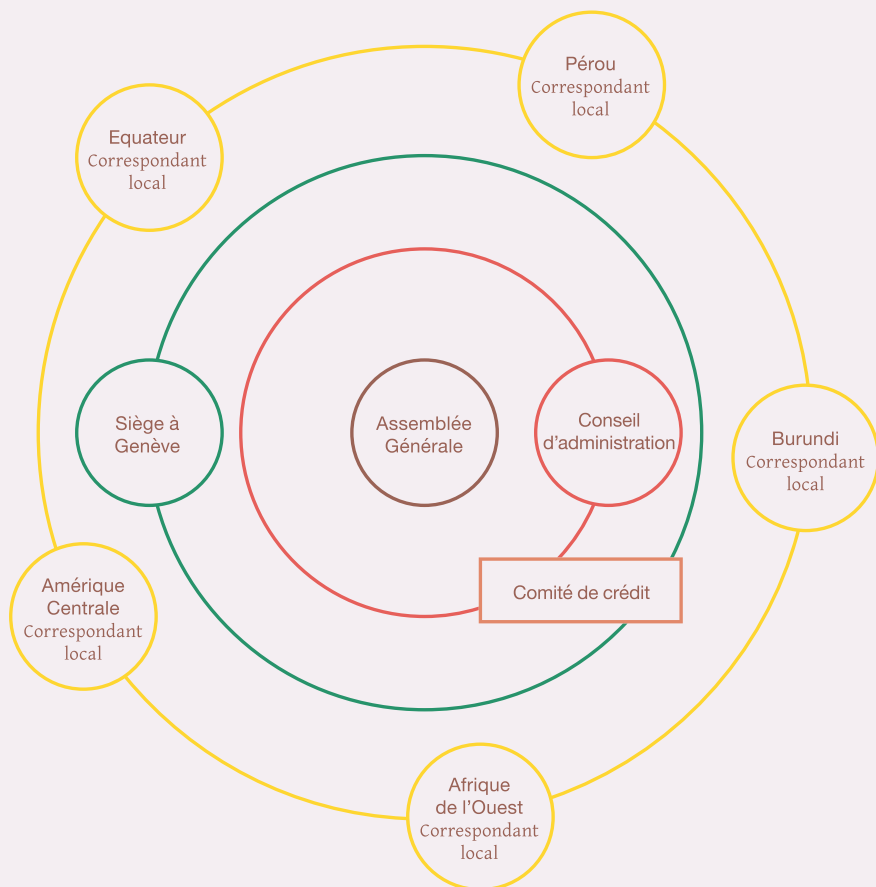
Apporter un appui aux acteurs de l'économie sociale et solidaire (ESS) !

Philea agit pour une économie juste et durable, en promouvant l'inclusion financière pour tous et toutes, notamment à travers l'approche de l'économie sociale et solidaire.

Entre soutien financier et non financier, le but est l'autonomisation des membres et partenaires en les accompagnant et en leur donnant les outils pour construire avec optimisme une société avec une meilleure répartition des richesses.

Philea s'engage pour les Objectifs du développement durable (ODD) et met en place, par ses actions, des mesures permettant de tendre vers :





## Le rôle des Correspondants locaux ?

Construire un réseau local développé d'entraide et de partage de connaissance et orienté les activités de Philea grâce à leur connaissance du terrain.

## Et du Comité de Crédit ?

Des expert.e.s bénévoles qui évaluent les risques et l'impact des demandes de crédits qui sont présentées au CA.

# LES ENGAGEMENTS

---



Philea a pour objectif de promouvoir le travail décent par l'inclusion financière et l'appui technique, notamment en zone rurale.

Philea appuie des acteurs locaux, tels que des *institutions de microfinance* (IMF) et des *organisations de producteurs* (OP), qui développent des services de proximité à destination des populations exclues des circuits économiques traditionnels.

## Engagements par pays

Internationale, Philea travaille à la fois en Afrique et en Amérique latine, en intervenant à travers des services financiers et non-financiers.

**9 PAYS**  
**D'INTERVENTION** et  
**16 ORGANISATIONS**  
**SOUTENUES**, membres  
ou non de Philea.

---



Guatemala : 82'310.-  
Renacimiento – OP



Nicaragua : 773'108.-  
CARCUFIN – IMF  
COOPEFACSA – IMF  
COOPSAFRA – IMF  
PRESTANIC – IMF



El Salvador : 459'966.-  
AMC – IMF  
Confianza – IMF  
Fomenta – IMF



Equateur : 145'253.-  
COACSAC – IMF



Pérou : 455'125.-  
CAFPERU – OP  
COOPECAN – OP  
TOCACHE – OP



Burkina Faso : 76'088.-  
Burkina Vert – OP



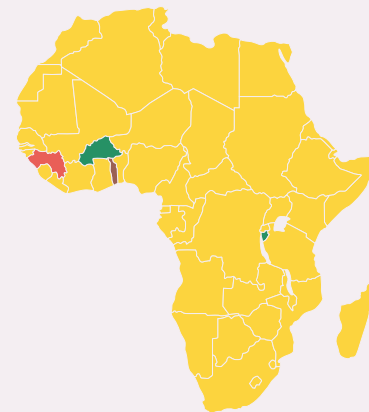
Guinée : RAS  
SIT/AKT – EF



Togo : 110'035.-  
FECECAV – IMF



Burundi : 19'391.-  
ADISCO – OP



#### Légende :

Pays : en CHF, le montant engagé pour ce pays

Types d'intervention :

IMF = Institutions de microfinance

OP = Organisations paysannes

EF = Educations financières





# LES ENGAGEMENTS

---

Suite

## Membres et partenaires de Philea

Les membres de Philea sont des personnes physiques et morales vivant en Amérique latine, en Afrique ainsi qu'en Europe. 15 membres bénéficient, au 31 décembre 2019, d'un appui financier et/ou non financier.

En 2019 plus de CHF 2,1 millions investis et répartis entre Coopératives agricoles et Institutions de microfinance ! On a ainsi touché plus de 120'000 bénéficiaires finaux !

Philea pratique également l'échange d'expériences et le renforcement des capacités et s'investit avec 4 partenaires.

8 nouveaux membres ont rejoint la Coopérative en 2019 pour un total de 63 parts sociales !

**15 MEMBRES**

bénéficient, au 31 décembre 2019, d'un appui financier et/ou non financier.

**CHF 2,1 MILLIONS**

investis et répartis entre Coopératives agricoles et Institutions de microfinance, en 2019 !

On a ainsi touché plus de

**120'000**

**BÉNÉFICIAIRES**

finaux !

Philea s'investit avec

**4 PARTENAIRES.**

**8 NOUVEAUX**

**MEMBRES**

ont rejoint la Coopérative en 2019...

...pour un total de

**63 PARTS**

**SOCIALES**



# LES ENGAGEMENTS

---

Suite

## Eclairage : Burkina Vert

Cette association de producteurs basée à Ouahigouya, au nord du Burkina Faso, a été créée en 1995 dans le but de soutenir ses membres dans le domaine agricole, notamment par la formation. Les résultats de l'association sont prometteurs, mais il leur est nécessaire de recevoir un appui afin de mieux s'organiser et de planifier ses activités. Une meilleure autonomie financière, un meilleur rendement des leurs activités et une meilleure professionnalisation : voilà les 3 axes de travail que Philea s'est engagé à développer auprès de l'association burkinabé, depuis avril 2019.







# LES ENGAGEMENTS

---

Suite

## Success story : la Coopérative Tocache (Pérou)

Depuis maintenant près de 5 ans, Philea travaille avec cette coopérative de producteurs de cacao au Pérou qui s'occupe de la collecte et la commercialisation de cette denrée. Avec les années, Tocache a mis en place des réglementations pour la protection de ses sols et de ses employés, permettant d'obtenir des certifications des labels biologiques, commerce équitable et empreinte carbone. En novembre 2019, et dans le but de continuer cette

collaboration prospère, Philea s'est associée avec la Société luxembourgeoise Backbone afin de renouveler et renforcer sa collaboration avec Tocache, en octroyant un nouveau crédit.



*La Coopérative Tocache à Genève (Suisse)  
pour le renouvellement de la collaboration.*







# LES ENGAGEMENTS

---

Suite

## Nicaragua : la recherche de solutions

La situation politique et économique au Nicaragua est préoccupante depuis avril 2018, où des tensions n'ont cessé de fragiliser le secteur de la microfinance. En raison de l'instabilité sociopolitique, des conséquences lourdes sur l'économie générale du pays ont été ressenties, aggravant les états financiers de trois de nos membres : PRESTANIC, CARUCFIN et COOPSA-FRA. Dans une logique de soutien et de solidarité, nous œuvrons avec nos membres pour les accompagner

au mieux. Grâce à l'appui de notre correspondant local dans le pays, Jamir Contreras, nous recherchons les solutions les plus adéquates pour les aider à traverser cette phase difficile, notamment par des accords de restructuration de leur crédit et des échéances de paiement.



# LES PARTENARIATS :

## l'expérience Philea

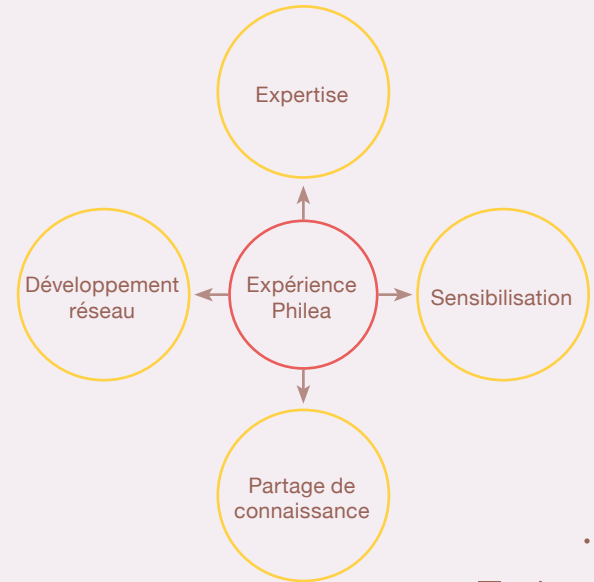
---

Philea appuie des partenaires en pratiquant l'échange d'expérience et le renforcement des capacités, que ce soit grâce aux équipes de Genève, d'Afrique ou d'Amérique latine.

Le partenariat est un élément clé au sein de Philea. Il permet de travailler avec des institutions qui ont des valeurs proches à la Coopérative, le tout dans le soutien et la solidarité. Cet aspect renforce l'hybridité et les innovations par le partage de connaissance.

Depuis **PRÈS DE 25 ANS**, Philea œuvre pour l'inclusion financière des petits commerçants et producteurs agricoles afin de les aider à développer leur activité et de réduire la pauvreté, particulièrement présente dans les zones rurales.

Forte de cette expérience, Philea agit par la sensibilisation au Nord comme au Sud, pratique l'échange d'expériences avec d'autres acteurs et actrices de l'économie sociale et solidaire et propose des expertises.



# LES PARTENARIATS : l'expérience Philea

---

Suite



## L'expertise Philea

*Urbamonde :*

Cette collaboration, commencée en 2016, s'est renforcée en 2019. Philea a donc contribué, par son expertise financière, à la création du fond Pour un habitat solidaire, ayant pour but de développer la capacité d'aménagement urbain et d'amélioration de l'habitat des habitants des quartiers précaires du Sénégal et du Nicaragua. Le lien est effectué avec les partenaires locaux de notre Coopérative et par un travail d'échanges au Siège de l'association, à Genève.

*Plateforme souveraineté alimentaire de la FGC (PSA) :*

Cette plateforme a pour but de mettre en commun les expériences des organisations membres afin de promouvoir et préserver l'agriculture familiale paysanne en Afrique, moteur de la souveraineté alimentaire du continent.



## Partage d'expérience

*SIT et l'Association Kuu Tinaa (AKT) :* En janvier 2019, Jean-Paul Kiendrobogo, Correspondant local Philea en Afrique de l'ouest, s'est rendu en Guinée dans le but de renforcer l'association Kuu Tinaa dans sa mission de soutien auprès de jeunes apprentis. Grâce à l'éducation financière, Jean-Paul Kiendrobogo a montré aux membres de l'association l'importance de l'épargne et du remboursement de crédit, tout en proposant des conseils pour une meilleure gestion et suivi de la partie crédit du projet. Cette expé-

rience ressentie comme positive par la Direction de l'association a poussé à la renouveler en mars 2020.



## Cercle vertueux

### Association Kuu Tinaa (AKT)

80 apprenti.e.s, dont 51 femmes

Le passage de Philea a permis une très nette amélioration des remboursements : le gestionnaire a su approcher de manière plus systématique les débiteurs et débitrices peu réguliers-ères et faire de gros efforts en vue de retrouver certains de ceux qui avaient disparu. Cela permet à l'association de continuer à soutenir d'autres jeunes qui auraient besoin de formation.

# LES PARTENARIATS : l'expérience Philea

---

Suite



## Sensibilisation : table ronde

*Innovations et Réseaux pour le Développement (IRED) :*

Dans le but de sensibiliser aux expériences du terrain au Sud dans les pays du Nord, Philea s'est associée à l'IRED pour présenter la table ronde « L'Économie Sociale et solidaire : réalités, impacts et défis. Partage d'expériences entre le Burkina Faso, le Burundi et la Suisse ». Mise en place en marge de l'AG le 21 mai 2019 à Genève, cette table ronde a permis à des acteurs et actrices de l'ESS dans trois pays aux expé-

riences distinctes de comprendre leur approche dans ce mouvement cherchant à trouver l'équilibre entre économie, social et environnemental. La rencontre a été un succès, tant sur place que via Facebook, où un live a permis à des Africains de suivre la discussion en direct ou en différé.





Nous avons eu la chance de compter parmi nos intervenants :

- ° Madame Milaso Cherel-Robson (modératrice), Economiste, Conférence des Nations unies sur le commerce et le développement (CNUCED)
- ° Madame Isabelle Chevalley, Conseillère nationale (Vert-Libéraux) et Présidente de l'intergroupe parlementaire Suisse-Afrique
- ° Madame Elisabete Fernandes, Co-réalisatrice du documentaire « Demain-Genève » (2018)

- ° Monsieur Deogratias Niyonkuru, Agronome, conseiller en développement et auteur de « Pour la dignité paysanne » (2018), Responsable IRED Afrique
- ° Monsieur Sylvestre Ouedraogo, Professeur d'économie (Université de Ouagadougou) et Directeur de l'Institut Panafricain de Développement pour l'Afrique de l'Ouest et Sahel
- ° Monsieur Jean Rossiaud, Dr en Sciences économiques et sociale, Député au Grand conseil/ GE, Délégué international de la Chambre genevoise de l'économie sociale et solidaire.



# LES PARTENARIATS : l'expérience Philea

---

Suite

## Développement du réseau

*Après-GE :*

Depuis des années, Philea travaille avec Après-GE dans le cadre du PPE+, un programme qui met en lien des chercheurs d'emploi à des organisations de l'ESS. Par ce biais, Philea a eu la chance de recevoir Patricia Hassan qui est venue épauler la Coopérative pour l'administration, la communication et la comptabilité.



### *Adhésion FGC :*

Lors de l'AG de juin 2019, Philea est enfin devenue membre à part entière de la FGC. Cette collaboration va être un soutien financier et institutionnel important pour la Coopérative, tout en renforçant l'aspect relationnel local, à Genève et plus largement en Suisse, ainsi que l'aspect international en Afrique et en Amérique latine, par les échanges d'expériences.



# LES COMPTES 2019

La situation du bilan est saine, avec un capital social s'élevant à CHF 1'349'800 et un montant de réserves globales de CHF 1'057'910. Le résultat opérationnel montre un déficit de CHF 91'133, prévu par le Plan stratégique de la Coopérative approuvé en 2018. À cela s'ajoute CHF 41'578 de pertes de change, qui amènent à un résultat net déficitaire de CHF 132'710.

Il est aujourd'hui nécessaire d'augmenter le capital social afin d'équilibrer les comptes des prochains exercices. Cette année 2019 a été consacrée à une recherche de fonds

minutieuse et à la discussion avec des partenaires connus de Philea ainsi qu'avec des partenaires financiers et sociaux nouveaux. En lien avec ces activités, une Stratégie de recherche de fonds pluriannuelle a été rédigée par la Directrice de la communication et de la recherche de fonds en fin d'année, appuyée par les membres du Bureau, et proposée au Conseil d'administration en vue de son approbation en 2020.

## Bilan 2019 Tous les montants sont en CHF

	31.12.2019	31.12.2018	Variation
<b>ACTIF</b>			
<u>Actifs circulants</u>			
Liquidités	329 218	325 697	1%
Placements financiers	55 178	165 066	-67%
Débiteurs	8 231	10 649	-23%
Actifs transitoires	46 518	123 928	-62%
<b>Total actifs circulants</b>	<b>439 144</b>	<b>625 339</b>	<b>-30%</b>
<u>Actifs immobilisés</u>			
Crédits directs	1 769 152	1 861 561	-5%
Crédits à l'équipement	145 253	110 903	31%
Provisions sur crédits	-98 530	-125 474	-21%
Débiteurs douteux	66 504	0	#DIV/0!
<b>Total actifs immobilisés</b>	<b>1 882 379</b>	<b>1 846 990</b>	<b>2%</b>
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>2 321 523</b>	<b>2 472 329</b>	<b>-6%</b>
<b>PASSIF</b>			
Créanciers	33 622	23 473	43%
Passifs transitoires	12 902	15 185	-15%
<b>Total fonds étrangers à court terme</b>	<b>46 524</b>	<b>38 658</b>	<b>20%</b>
Capital social	1 349 800	1 366 600	-1%
Fonds libres	1 057 910	1 349 777	-21%
Résultats de l'exercice	-132 710	-282 706	-53%
<b>Total Fonds propres</b>	<b>2 274 999</b>	<b>2 433 671</b>	<b>-7%</b>
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>2 321 523</b>	<b>2 472 329</b>	<b>-6%</b>

Compte P&P 2019  
Tous les montants  
sont en CHF

	Résultat 2019	Budget 2019	Résultat 2018	Variation
<b>REVENUS</b>				
Commission sur garanties	7 651	1 600	10 925	-30%
Intérêts sur les crédits directs	113 129	180 000	137 678	-18%
Intérêts sur les crédits à l'équipement	11 278	-	4 567	147%
Revenus des placements financiers	21 082	5 000	13 810	53%
Honoraires reçus	2 863	-	1 354	112%
<b>SOUS-TOTAL REVENUS ET INTÉRÊTS</b>	<b>156 003</b>	<b>186 600</b>	<b>168 333</b>	<b>-7%</b>
Commissions de garanties	2 019	400	2 020	0%
Frais légaux	1 922	-	5 439	-65%
Provisions sur crédits	-26 944	-	125 474	-121%
<b>MARGE FINANCIÈRE</b>	<b>179 006</b>	<b>186 200</b>	<b>35 400</b>	<b>406%</b>
<b>CHARGES</b>				
Salaires	158 367	158 400	129 948	22%
Charges sociales	30 094	35 580	25 647	17%
<b>Sous total personnel</b>	<b>188 461</b>	<b>193 980</b>	<b>155 596</b>	<b>21%</b>
Comptabilité et audit	8 431	10 200	9 800	-14%
Consultants externes	1 085	12 000	23 561	-95%
Frais de locaux	8 971	10 596	6 465	39%
Frais de secrétariat	8 493	7 500	3 703	129%
Frais de déplacement	527	8 500	221	138%
Frais bancaires	1 747	2 500	2 613	-33%
Réunions des instances	628	6 000	12 518	-95%
Frais divers	417	-	110	279%
<b>Sous-total Charges administratives</b>	<b>30 299</b>	<b>57 296</b>	<b>58 991</b>	<b>-49%</b>
<b>Sous total Correspondants locaux</b>	<b>51 380</b>	<b>36 310</b>	<b>33 162</b>	<b>55%</b>
<b>SOUS-TOTAL CHARGES</b>	<b>270 139</b>	<b>287 586</b>	<b>247 748</b>	<b>9%</b>
<b>RÉSULTAT OPÉRATIONNEL</b>	<b>-91 133</b>	<b>-101 386</b>	<b>-212 348</b>	<b>-57%</b>
Revenus non opérationnels	1 446	-	3 427	-58%
Charges non opérationnelles	-	-	-75 473	-100%
Pertes/gains de change	-43 024	-	1 689	-2647%
<b>RÉSULTAT NET</b>	<b>-132 710</b>	<b>-101 386</b>	<b>-282 706</b>	<b>-53%</b>





# NOUS APPUYER !

---

Pourquoi soutenir la famille Philea ?

L'inclusion financière,  
une condition du  
développement durable !

L'impact social,  
une priorité  
chez Philea !

Accompagner les exclu.e.s de l'éco-  
nomie formelle afin de les rendre  
autonomes et indépendants.

Investir dans les projets de nos  
membres afin de tendre vers une  
justice sociale.

Des correspondants locaux efficaces, la pierre angulaire de notre travail !

Entretenir le réseau local afin de fortifier et de s'adapter aux besoins des membres et des partenaires.

Comment ?

Les moyens pour soutenir Philea sont nombreux

Les parts sociales : augmentez les fonds propres de la coopérative

Les dons : soutenez les activités et assurez le fonctionnement de Philea

Les prêts à taux préférentiels : faites partie de la boucle et soutenez les projets au plus près

Les cadeaux solidaires : gâchez vos proches d'une façon responsable et éthique

Et sinon, vous pouvez également parler de nous à votre entourage ou simplement nous suivre sur les réseaux sociaux : @phileainternational !

IBAN : CH87 0024 0240 7317 2502 B  
SWIFT : UBSWCHZH80A



# REMERCIEMENTS

---



## Conseil d'administration Siège à Genève

Président (bénévole) : Daniel Fino  
Membres (bénévoles) : Adela Baez Solórzano, Verónica Barrionuevo, Libère Bukobero, Binta Diop, Armando Gutierrez, Pascasie Kana, Armel Ntwari, Patricia del Carmen Padilla Lopez, Ciriaco Pirique Raguay, Wilson Salmeron.

Directeur général : Alain Vergeylen (90%)  
Directrice de la communication et de la recherche de fonds : Sonia Rodríguez (60%)  
Comptable : Michel Ferri (10%)  
Après-GE, programme PPE+ : Patricia Hassan (50%, pendant 6 mois)  
Bureau (bénévoles) : Niels Bohr, Milasoa Cherel-Robson, Philippe Egger, Lauren Lécuyer, François Rossier

## Correspondants locaux Partenaires

Jamir Contreras, Sergio Cortez,  
Jean-Paul Kiendrebeogo, Oscar  
Rwasa, Mbaye Sarr, Javier Vaca  
Espin.

### Comité de crédit

René Azokli, Andrés Bernal, Adrien  
Conzelman, Pierre Courtoux,  
Jonathan Gokel, Lauren Lécuyer,  
François Mercier, Ruben Pacay,  
Antonio Varela.

Après-GE  
Backbone  
Blue Cap  
Entrepreneurs du monde  
etsl>Syni  
International Recherche Actions  
et Développement (I-RAD)  
Innovations et Réseaux pour le  
Développement (IRED)  
Fédération genevoise de  
Coopération (FGC)  
Happel Foundation

Michelham  
Plateforme Souveraineté  
Alimentaire (PSA)  
SENBUMO  
Solidarité Internationale pour  
le Développement et  
l'Investissement (SIDI)  
Syndicat interprofessionnel de  
travailleuses et travailleurs (SIT)  
Swiss Microfinance Platform  
Terra Equitas  
Urbamonde



# NOUS CONTACTER !

---

Philea  
Rue de Varembe 1  
1202 Genève  
Tél : +41 22 733 50 73  
mail@philea.coop

[www.philea.coop](http://www.philea.coop)  
FB : @phileainternational

IBAN : CH87 0024 0240 7317 2502 B  
SWIFT : UBSWCHZH80A



# IMPRESSUM

## RAPPORT D'ACTIVITÉS PHILEA

2019 : La Coopérative en pleine mutation

Rédactrice responsable :

Sonia Rodríguez

(Directrice de la Communication  
et de la Recherche de Fonds)

Graphisme :

Sarah Duvillard

pour l'Association Reklam

Impression : Association Reklam

Papier : RecyStar Nature blanc recyclé 135gr/m<sup>2</sup> (couverture 250gr/m<sup>2</sup>)





三A.